



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA
UNIDADE –PDU**

**ASSESSORIA DE COOPERAÇÃO
INTERINSTITUCIONAL E
INTERNACIONAL (ACII)
2021 – 2024**

Belém – PA

11/2020



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE – PDU
ASSESSORIA DE COOPERAÇÃO INTERINSTITUCIONAL E
INTERNACIONAL (ACII)

PERÍODO DE VIGÊNCIA (2021-2024)

Belém - PA

11/2020

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

Assessor de Cooperação Interinstitucional e Internacional
Reginaldo Alves Festucci Buselli

Equipe Técnica
Izana Coelho Magno do Espírito Santo
Luma Barbalho Pontes

LISTA DE FIGURAS

Figura 01 – Proposta de novo Organograma da ACII	10
Figura 02 – Interfaces ACII.....	12
Figura 03 – Planta Baixa do Novo Prédio da ACII	13

LISTA DE TABELAS

Tabela 01 - Infraestrutura física atual da ACII	13
Tabela 02 - Projeto da futura Infraestrutura física da ACII.....	13

LISTA DE QUADROS

Quadro 01 – Perfil geral do corpo técnico	14
Quadro 02 – Acordos de Cooperação Internacionais.....	14
Quadro 03 – Acordos de Cooperação Nacionais	15
Quadro 04 – MoU/ Protocolo de Intenções Internacionais.....	15
Quadro 05 – Protocolo de Intenções Nacionais	16
Quadro 06 – Programas de Mobilidade vigentes coordenados pela unidade	16
Quadro 07 – Histórico dos Programas de Mobilidade (2017- 2020).....	17
Quadro 08 – Cursos de idiomas ofertados.....	17
Quadro 09 – Metas, Ações e Indicadores da ACII	19

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	06
2. INTRODUÇÃO	07
3. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA.....	09
3.1 Interfaces da ACII com outras unidades.....	11
4. INFRAESTRUTURA FÍSICA	12
5. PERFIL DO CORPO TÉCNICO	13
6 . COOPERAÇÃO ACADÊMICA INTERINSTITUCIONAL E INTERNACIONAL	14
6.1 Programas de Mobilidade	16
6.2 Cursos ofertados.....	17
7. MISSÃO, VISÃO, VALORES DA UNIDADE	18
7.1 Missão	18
7.2 Visão	18
7.3 Valores	18
8. METAS, AÇÕES E INDICADORES.....	19
9. PROJETOS DA ACII: PROGRAMA INTERNACIONAL	25
9.1. Perfil do Corpo Docente.....	25
9.2. Perfil do Corpo Discente	25
10. EXECUÇÃO E MONITORAMENTO	26
11. AVALIAÇÃO E PUBLICAÇÃO DOS RESULTADOS	26
12. REFERÊNCIAS.....	27

1. APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta o Plano de Desenvolvimento da Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (ACII). Denominado genericamente como PDU (Plano de Desenvolvimento da Unidade), este é um instrumento que deve contemplar as ações táticas e operacionais da unidade no cumprimento da missão institucional da Universidade Federal Rural da Amazônia (UFRA), incluindo questões administrativas, de capacitação, estudantis, orçamentárias, comunicacionais, ambientais, tecnológicas, dentre outras. Portanto, o PDU é o documento no qual a ACII apresenta o seu perfil institucional, seu histórico de atuação e seu planejamento, no nível tático- operacional, estipulado dentro de um período de 04 anos.

A ACII da UFRA é uma assessoria que compõe a Reitoria da instituição, e tem a atribuição de articular-se com organismos do país e do exterior, no sentido de estabelecer mecanismos de cooperação mútua com a Universidade, com vistas ao desenvolvimento de projetos e parcerias no campo do ensino, da pesquisa, da extensão e da internacionalização.

Sua atuação promove o estreitamento das relações entre a UFRA e outras instituições de pesquisa, ensino e extensão, tanto nacionais quanto internacionais, a fim de produzir conhecimento de ponta, assim como aperfeiçoar a formação dos nossos docentes, técnico-administrativos e discentes, promovendo ainda o entendimento mútuo sobre as várias dimensões que envolvem a internacionalização.

Este documento é uma ferramenta de gestão da ACII, visando planejar seu desenvolvimento quanto à sua estruturação administrativa, quadro de servidores, infraestrutura, entrega de resultados para a sociedade local por meio da formação superior, oferta de pesquisas, ações de extensão e de internacionalização, e outros produtos e serviços desenvolvidos e apoiados pela ACII.

Os produtos e serviços prestados à comunidade interna e externa, citados neste planejamento tático, fazem parte também da Carta de Serviços da UFRA, instrumento que está em constante atualização, assim como o Planejamento Institucional, de forma a descrever as informações sobre as atividades, responsáveis, meios de contato, horários de funcionamento, e outros dados necessários ao bom atendimento dos usuários.

Estamos à disposição para acolher sugestões de melhorias e correções ou prestar os devidos esclarecimentos sobre as ações descritas neste planejamento. Entre em contato conosco por meio do e-mail: acii.ufra@gmail.com e apresente suas críticas e sugestões.

Boa leitura!

Equipe da ACII

2. INTRODUÇÃO

A Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (ACII) surge na estrutura organizacional da instituição no período de transição de Faculdade de Ciências Agrárias (FCAP) para Universidade Federal Rural da Amazônia (UFRA), a mesma aparece na composição organizacional da Universidade no Estatuto da UFRA de 2003, como assessoria que compõe a Reitoria da instituição, aparece também no Regimento Geral, segundo o qual tem o objetivo de promover o estreitamento das relações entre a UFRA e as outras instituições de pesquisa, ensino e extensão, tanto nacionais como internacionais, promovendo assim a internacionalização.

A publicação “Memórias – Um olhar na construção da Universidade Federal Rural da Amazônia (UFRA)”, narra a história da Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (ACII) da UFRA. Segundo Santos e Barros (2017), foi entre os anos 1992 e 1996, com a preocupação da consolidação dos cursos de Pós-Graduação que a antiga Faculdade de Ciências Agrárias do Pará (FCAP) assinou um convênio de cooperação internacional com a Universidade Técnica de Dresden, na Alemanha.

Na gestão de transição de FCAP para UFRA foi criado o Escritório de Cooperação Internacional (ECI), dirigido pelo professor Max Steinbrenner, pesquisador alemão que desenvolvia suas atividades como parte do convênio com a Universidade de Dresden.

Uma das atribuições da ACII/UFRA é estabelecer cooperação com instituições nacionais ou internacionais, a fim de desenvolver projetos e parcerias para pesquisa, ensino e extensão. Para atingir esse objetivo, a ACII desenvolve atividades de gestão dos acordos de cooperação internacional firmados pela UFRA, atendendo a comunidade interna e externa que tenha intenção de levar adiante projetos de cooperação, desde a negociação dos instrumentos até a administração de ações que surjam dessa parceria tais como promoção e organização intercâmbios, projetos conjuntos, organização de reuniões, orientação de docentes, discentes e técnicos, dentre outras, isto com vistas a promover o desenvolvimento institucional e a qualidade das atividades acadêmicas (SANTOS; BARROS, 2017).

A ACII é um setor ligado à Reitoria, e o cargo de chefia é de livre nomeação do reitor, e conforme Santos e Barros (2017), o primeiro Assessor internacional indicado foi Max Steinbrenner, e na sua gestão há registros de que a UFRA participou da Associação de Universidades Amazônicas (UNAMAZ).

À continuação, a ACII foi assumida pelo Professor Dr. Marcel do Nascimento Botelho, reitor da instituição para o quadriênio 2017-2021. Em sua gestão foram firmadas duas importantes parcerias de mobilidade, o convênio CAPES/FIPSE “Fund for Improvement of Post Secondary Education”; e o convênio BRAFAGRI entre UFRA, PUC-PR, UFRJ e quatro universidades

francesas (ISA Lille, ISARA- Lyon, El Purpan-Toulouse, École Supér, D'Agriculture D'Angers).

De 2009 a 2013, quem esteve à frente da ACII foi o Professor Dr. Hugo Alves Pinheiro, durante a sua gestão a UFRA aderiu ao programa Ciência sem Fronteiras (CsF) em 2012. Em 2013, foi implantado também o Programa Inglês sem Fronteiras (IsF), que alguns anos depois veio a ser denominado Idiomas sem Fronteiras (IsF).

De novembro de 2013 até dezembro de 2017, o Professor Dr. Adriano Marlison Leão de Sousa foi o Assessor Internacional da instituição. Nesta gestão foi dada continuidade nas ações iniciadas durante o Programa Ciências sem Fronteiras, além de que foi ampliado o número de acordos internacionais, foram gerenciados outros programas de intercâmbios internacionais, com destaque aos programas patrocinados pelo Banco Santander e a parceria com a Universidade de Agricultura de Tóquio (Tokyo NODAI).

Em dezembro de 2017, assumiu a gestão da ACII, o Professor Dr. Reginaldo Alves Festucci Buselli, com a incumbência de: i) realizar a organização administrativa da unidade; ii) dar prosseguimento ao trabalho que já vinha sendo desenvolvido pela ACII; e, iii) trabalhar observando as diretrizes da gestão superior da UFRA, considerando a internacionalização como um dos seus pilares de desenvolvimento institucional.

Assim sendo e desse modo, com a finalidade de promover a institucionalização da ACII e sobretudo da internacionalização da UFRA, a atual gestão da ACII vem trabalhando fortemente na estruturação administrativa e jurídica da unidade, por meio da formulação de Procedimentos Operacionais Padrão (POP), elaboração de formulários padrão, sistematização dos processos que entram e saem da unidade, observando o rito legal e as determinações da procuradoria jurídica, categorização e registro das atividades desenvolvidas pela unidade com elaboração de relatórios mensais, revisão e atualização das normativas vigentes, elaboração de documentos, tais como o de "Política Linguística". já aprovada e publicada, e a constante atualização do site da ACII, observando aos princípios da transparência e controle social, e o não menos importante o planejamento do desenvolvimento da ACII.

Desde a sua criação até os dias atuais, a ACII vem ganhando importância dentro do contexto universitário em virtude da crescente demanda pela promoção da internacionalização da educação superior, e a inserção da UFRA e sua produção no cenário nacional e internacional. Sendo assim, apresenta-se o Plano de Desenvolvimento da Unidade.

O Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) tem como objetivo apresentar as metas e ações no âmbito da cooperação interinstitucional e internacional que possam contribuir para o alcance das proposições estabelecidas no Planejamento Institucional (PLAIN). Algumas das Metas da ACII para o período de 2021 a 2024 são:

- 1) Estruturação Administrativa Continuada da ACII;
- 2) Obtenção de nova sede da ACII;
- 3) Revisão da Resolução de Mobilidade Acadêmica;
- 4) Elaboração do Regimento Interno da ACII;
- 5) Elaboração da Política de Internacionalização da UFRA;
- 6) Elaboração do Plano de Internacionalização;
- 7) Definição dos Indicadores de Internacionalização;
- 8) Aumentar o número de discentes, técnicos-administrativos e docentes em Mobilidade Nacional e Internacional; e,
- 9) Aumentar o número de parcerias com Instituições Nacionais e Internacionais.

3. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

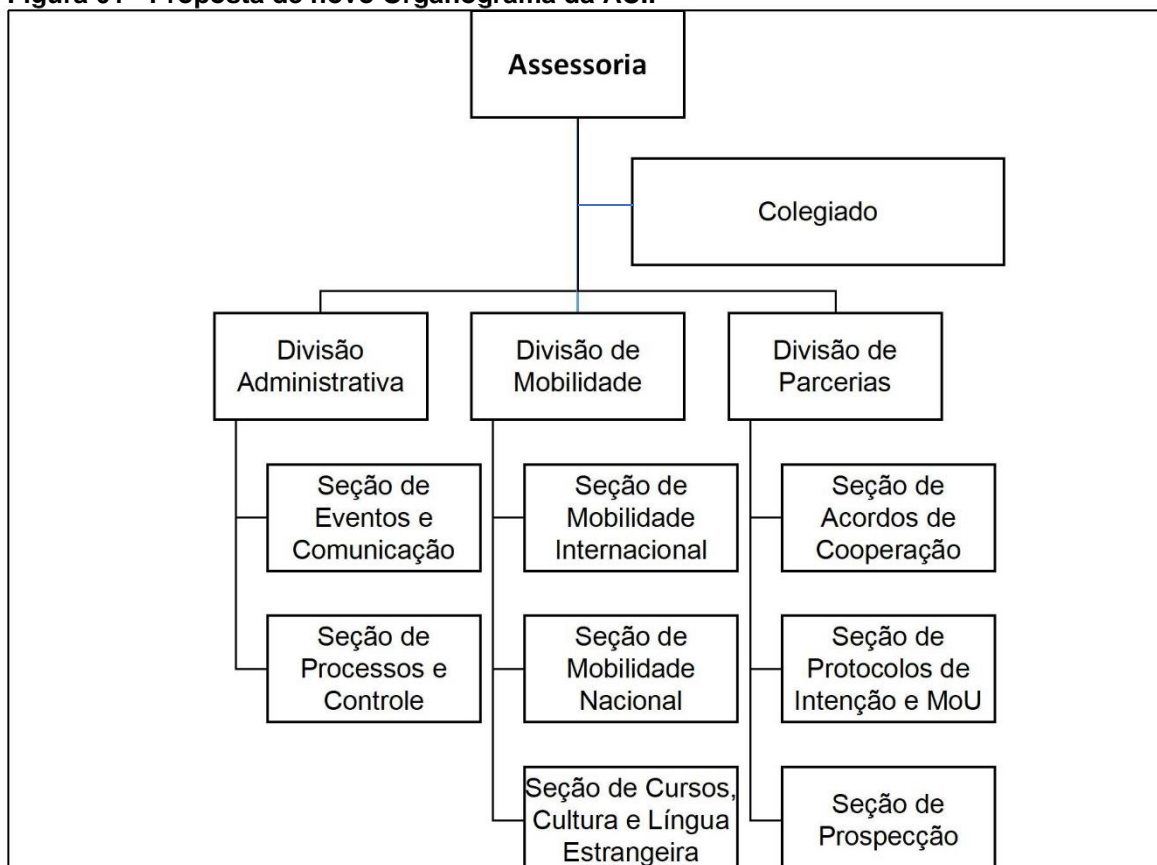
A Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional é uma unidade de assessoria ligada à Reitoria da instituição, atualmente composta pelo Assessor, e uma equipe técnica composta por uma secretária executiva, uma assistente em administração e um estagiário de nível superior.

A fim de que ACII possa atingir seus objetivos institucionais, cumprir com seu propósito dentro da organização, atendendo ao aumento das demandas internas e externas, em consonância com o projeto de universidade da atual gestão superior e também das diretrizes do governo federal para a educação superior, se faz imperativa uma reestruturação administrativa da ACII, na qual a mesma deverá assumir um caráter de unidade administrativa independente, com regimento interno próprio, elaboração de seus Procedimentos Operacionais Padrão, e demais procedimentos administrativos próprios da unidade.

Com a finalidade de atender à mencionada reestruturação faz-se indispensável o investimento na ampliação, capacitação do pessoal lotado na unidade, e o estabelecimento de um novo organograma, com divisões claras e especificação das frentes de trabalho, conforme segue.

Ressalta-se que todas as frentes de trabalho representadas no “novo organograma” já são executadas atualmente pela ACII mesmo em seu formato de Assessoria.

Figura 01 - Proposta de novo Organograma da ACII



Fonte: ACII

No âmbito da “Divisão Administrativa”, pode-se dizer que é a frente de trabalho na qual a atual gestão tem se debruçado com maior empenho para organização administrativa da unidade, ajustando os procedimentos dentro das diretrizes legais, aportando transparência e agilidade aos serviços prestados pela ACII. Dentre as atividades desempenhadas nesta esfera destacam-se os mecanismos de controle administrativos criados, tais como as planilhas de controle de movimentação de processos, de atividades desempenhadas pela unidade, agenda da unidade, relatórios mensais, confecção e controle de atas de todas as reuniões da ACII, salienta-se também a manutenção do site da unidade constantemente atualizado, dando transparência à todas as ações, procedimentos e números da ACII.

O campo da “Mobilidade Acadêmica” pode-se dizer que é onde ocorre a atividade mais finalística da cooperação interinstitucional e internacional, a mesma pode verificar-se em diversas modalidades: mobilidade discente nacional (IN e OUT¹); mobilidade discente internacional (IN e OUT); mobilidade de docentes (IN e OUT); mobilidade de técnicos-administrativos (IN e OUT); até mesmo em formato virtual, atendendo às novas demandas globais.

¹ Mobilidade IN se dá quando a UFRA recebe estudantes ou pesquisadores de outra instituição brasileira ou estrangeira. Mobilidade OUT é quando a UFRA envia estudantes ou pesquisadores para outra instituição brasileira ou estrangeira.

Com a finalidade de viabilizar esse intercâmbio e fluxo de pessoas entre instituições parceiras, a ACII é responsável por planejar e executar todas as ações que circundam o processo de mobilidade em suas diversas modalidades, dentre as quais destacamos: 1) Coordenar a implantação dos programas e bolsas de mobilidade; 2) Elaborar editais de seleção e conduzir possíveis processos seletivos para mobilidade; 3) Divulgar oportunidades para a comunidade interna; 4) Elaborar guias informativos e documentos padrão relacionados à mobilidade acadêmica; 5) Acompanhar atividades desenvolvidas por discentes, docentes e técnicos em mobilidade; e, 6) Viabilizar o recebimento, acolher e acompanhar alunos e pesquisadores externos.

Ainda na esfera da mobilidade acadêmica, estão também incluídas as atividades desempenhadas pela ACII que tangem aos idiomas estrangeiros, tais como cursos livres de idiomas, tradução de documentos (especificados em regimento interno), e também ações que envolvam a promoção da aproximação e difusão cultural.

Por último, na “Divisão de Parceria” estão reunidas todas as responsabilidades e ações desenvolvidas pela ACII, que permitem que ações de colaboração entre as instituições ocorram de fato, resguardando o interesse institucional e nacional.

Desde a manifestação de interesse por uma parceria nacional ou internacional até a assinatura de um instrumento jurídico, que pode ter a forma de um Acordo de Cooperação, Protocolo de Intenções ou Memorando de Entendimento, muitos passos devem ser observados na tramitação interna, e todos ocorrem com a cuidadosa supervisão e auxílio da ACII. Neste âmbito, a ACII é responsável pela formulação das minutas dos instrumentos jurídicos; por assessorar os coordenadores de parcerias na negociação e ajuste dos termos da mesma, na confecção e coleta de documentos oficiais; e também por acompanhar toda a tramitação interna e zelar pelo cumprimento correto do rito processual e dos procedimentos operacionais padrão.

3.1 Interfaces da ACII com outras unidades

A ACII tem como atribuição promover o estreitamento das relações entre a UFRA e outras instituições, tanto nacionais quanto internacionais, a fim de produzir conhecimento em suas diversas áreas de atuação mediante a cooperação, assim como aperfeiçoar a formação dos docentes, discentes e técnico-administrativos da nossa instituição.

A ACII recebe demandas de serviços das diversas Unidades da UFRA, incluindo as Pró-Reitorias, Coordenadorias, Assessorias, Órgãos Suplementares, Institutos e Campi fora de sede, todos os setores da universidades podem executar ações que envolvam parcerias interinstitucionais ou internacionais, e por conseguinte irão acionar a ACII para mediar a

interação e conseqüentemente promover a realização das mencionadas parcerias.

Além das demandas internas, a ACII recebe também solicitações de instituições nacionais, internacionais e da sociedade em geral, a exemplo do Banco Santander, através do Santander Universities, o qual demanda anualmente a ACII para a assinatura de Acordo de Cooperação que viabiliza o patrocínio de bolsas para mobilidade internacional para discentes da UFRA.

Deste modo, a ACII está envolvida na mobilidade de discentes e servidores de todos os setores da universidade; na pesquisa, mediante a concretização de parcerias para a produção conjunta de pesquisadores de instituições diferentes; na gestão de recursos humanos, gerenciando a colocação de servidores em outras instituições para qualificação e capacitação; no âmbito legal, mediante a confecção de acordos, protocolos e afins; para o estreitamento de parcerias, elaboração de projetos conjuntos, ensino e extensão. Em suma, a ACII exerce uma função transversal e agregadora de extrema importância na UFRA, que busca construir pontes e ampliar a visibilidade tanto nacional quanto internacional.

Figura 02 - Interfaces ACII



Fonte: ACII

4. INFRAESTRUTURA FÍSICA

A ACII está localizada temporariamente na Sala 21 do Centro de Docência, Campus Belém. O espaço tem aproximadamente 16m² e é composto da sala da chefia/sala de reuniões e a sala administrativa/secretaria.

Tabela 01 – Infraestrutura física atual da ACII

Ambientes/Salas	Quantidade	Area (m ²)
Administrativa/Secretaria	01	6 m ²
Sala Chefia/Reuniões	01	10 m ²

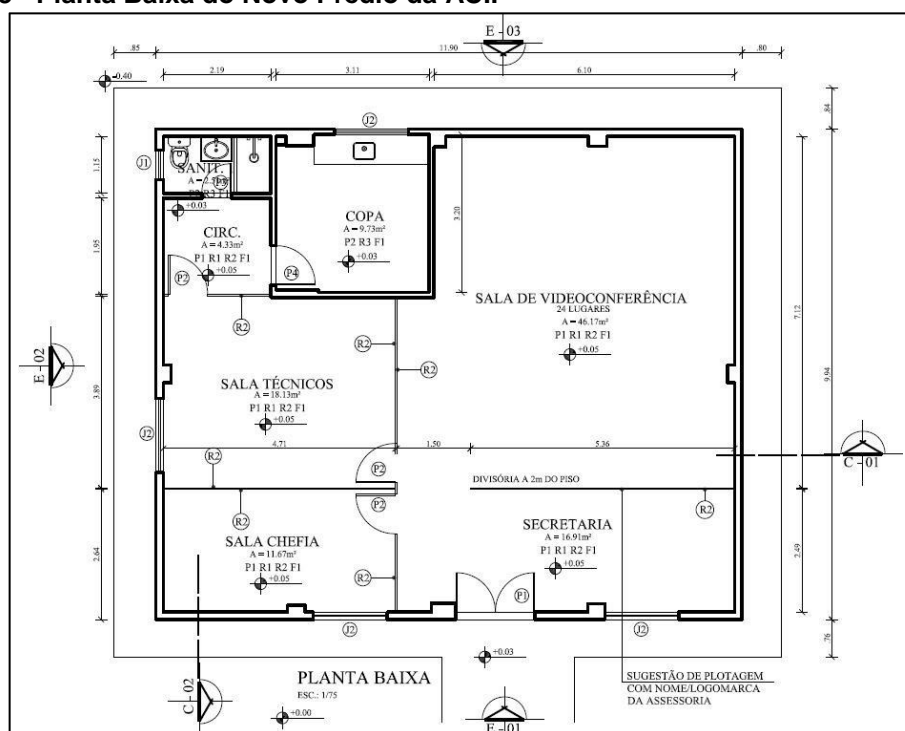
Fonte: ACII

Com objetivo de atender às necessidades de expansão da internacionalização da UFRA, está tramitando o processo de reforma da nova sede da ACII (Processo 23084.020860/2019-09), desta forma a unidade poderá desempenhar melhor sua função de construir parcerias, representando de forma adequada a universidade à comunidade externa.

Tabela 02 – Projeto da futura Infraestrutura física da ACII

Ambientes/Salas	Quantidade	Area (m ²)
Secretaria	01	16,91 m ²
Sala Chefia	01	11,67 m ²
Sala Técnicos	01	18,13 m ²
Sala de Videoconferência	01	46,17 m ²
Copa	01	9,73 m ²
Banheiro	01	2,50 m ²
Área de Circulação	01	4,33 m ²

Fonte: Processo 23084.020860/2019-09

Figura 03 - Planta Baixa do Novo Prédio da ACII

Fonte: Processo 23084.020860/2019-09

5. PERFIL DO CORPO TÉCNICO

A ACII conta com uma equipe técnica composta por 01 docente, 02 técnicos administrativos e um estagiário, que somam um total de 04 colaboradores na unidade, apresentados no Quadro 01.

Devido à especificidade das atividades desenvolvidas na ACII, com destaque à promoção da internacionalização da UFRA, se faz imperativo que o corpo técnico detenha habilidades no que tange aos idiomas estrangeiros, relações internacionais, diplomacia, noções de direito e multiculturalidade. Por esta razão se faz necessário o contínuo investimento na capacitação continuada e qualificação dos servidores da unidade.

Quadro 01 – Perfil geral do corpo técnico

Nome	Cargo	Classificação (A, B, C, D ou E)	Titulação	Status do servidor	Idioma
Izana Coelho Magno do Espírito Santo	Assistente em Administração	D	Especialização	Ativo	Inglês em andamento
Luma Barbalho Pontes	Secretária Executiva	E	Mestrado	Ativo	Inglês e Espanhol
Reginaldo Alves Festucci Buselli	Docente	Associado	Doutorado	Ativo	Inglês
--	Estagiário(a)	Nível Superior	-	A contratar	Inglês

Fonte: ACII

6. COOPERAÇÃO ACADÊMICA INTERINSTITUCIONAL E INTERNACIONAL

No âmbito da Cooperação Acadêmica, ACII desenvolve as funções de elaborar a minuta de acordo de cooperação, auxiliar na negociação das cláusulas com a instituição parceira, seja ela nacional ou internacional, e por último, viabiliza a assinatura do instrumento. Os Procedimentos Operacionais Padrão (POP) para formalização de acordo de cooperação, memorando de entendimento ou protocolo de intenções estão disponíveis no site da ACII. Além da formalização das parcerias, também compete à ACII auxiliar na manutenção e renovação, quando cabível, dos mesmos.

Segue abaixo os Quadros contendo todas as parcerias institucionais administradas pela ACII.

Quadro 02 – Acordos de Cooperação Internacionais

País	Universidade	Vigência	Instrumento	Site
Chile	Universidad de Talca	Vigente	Acordo Bilateral: Cooperação técnico-científica	https://www.otalca.cl/
Brasil-Noruega	Universidade de Oslo, Hydro, UFRA, UFPA, Mpeg	2013-2023	Consórcio de Pesquisa aplicada e básica: Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway (BRC).	http://brc.ufra.edu.br/

Japão	Tokyo University of Agriculture (NODAI)	2018-2023	Letter of Agreement: Cooperação técnico-científica	www.nodai.ac.jp
França	France Agro-French Network for Education and Research in Life Science	2019-2024	Acordo de Cooperação	N/A

Fonte: ACII

Quadro 03 – Acordos de Cooperação Nacionais

Entidade	Vigência	Objetivo
Rede Andifes IsF	Vigente	Acordo Propiciar a formação inicial e continuada de professores de idiomas para atuarem em processos de internacionalização.
Santander	2020	Acordo de Cooperação Fomentar a internacionalização através da concessão de bolsas para intercâmbio internacional.

Fonte: ACII

Quadro 04 – Memorando de Entendimento/Protocolo de Intenções Internacionais

País	Universidade	Vigência	Instrumento	Site
Espanha	Universitat Autònoma de Barcelona	2017-2021	Protocolo de Intenções: Cooperação técnico-científica	https://www.uab.cat/
Estados Unidos	Montana State University	2017-2021	Memorando de Entendimento: Cooperação técnico-científica	https://www.montana.edu
Portugal	Universidade do Porto	2018-2022	Protocolo de Intenções	www.up.pt
Portugal	Universidade de Lisboa	2019-2023	Protocolo de Intenções	https://www.ulisboa.pt
Noruega	Universidade de Oslo	2019-2024	Memorando Geral de Entendimento: Cooperação técnico-científica	https://www.uio.no/
Japão	Ryukoku University	2019-2021	Memorando Geral de Entendimento: Cooperação técnico-científica	www.ryukoku.ac.jp

Fonte: ACII

Quadro 05 – Protocolo de Intenções Nacionais

Entidade	Vigência	Objetivo
BIOTEC Amazônia	11/04/2018 - 11/04/2021	Protocolo de Intenções Criação e Fortalecimento de ambientes de inovação nas regiões de integração do Estado do Pará
UNAMA	26/04/2018 - 26/04/2023	Protocolo de Intenções Colaboração nos campos de ensino, capacitação, pesquisa, extensão e desenvolvimento

Fonte: ACII

6.1 Programas de Mobilidade

As oportunidades de mobilidade acadêmica, frutos de parcerias institucionais da UFRA, também são administradas pela Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (ACII). O setor é responsável por criar os editais de seleção, divulgar as oportunidades, conduzir o processo seletivo, viabilizar a implementação da bolsa, acompanhar o discente ou servidor durante a mobilidade, e orientar a conclusão e retorno do mesmo. ACII também realizada um trabalho de preparação dos discentes que desejam realizar mobilidade internacional, mediante reuniões e compartilhamento de experiências com discentes que já passaram por experiências de intercâmbio.

Membros da comunidade acadêmica interessados em realizar mobilidade acadêmica nacional ou internacional devem estar atentos à página da ACII no Portal UFRA onde são divulgadas todas as oportunidades. Cada edital de seleção apresenta requisitos e documentos exigidos para inscrição. Os Procedimentos Operacionais Padrão (POP) para mobilidade acadêmica nacional e internacional estão disponíveis no site da ACII.

Quadro 06 – Programas de Mobilidade vigentes coordenados pela unidade

Nome do Programa	Descrição	Tipo	Público atendido
Mobilidade Andifes	Mobilidade Nacional	Mobilidade	Alunos de Graduação
Programa Iberoamericanas: Parceria com Banco Santander	Mobilidade Internacional em países Iberoamericanos	Mobilidade	Alunos de Graduação e Pós-Graduação
Mestrado e Doutorado na Tokyo NODAI	Mestrado ou Doutorado pleno	Mobilidade	Alunos graduados pela UFRA
International Student Summit: Parceria Tokyo NODAI	Mobilidade de curta duração	Mobilidade	Alunos de Graduação

Fonte: ACII

Quadro 07 - Histórico dos Programas de Mobilidade (2017-2020)

Ano	Quantidade de discentes	Programa de Mobilidade
2017	4	Banco Santander - Programa Iberoamericanas de Graduação
	2	Brasil França Agricultura (BRA FAGRI)
	2	Re-Inventing Japan Project - Longa Duração
	2	Re-Inventing Japan Project - Curta Duração/ISS
2018	6	Banco Santander - Programa Iberoamericanas de Graduação
	2	Brasil França Agricultura (BRA FAGRI)
	2	Re-Inventing Japan Project - Longa Duração
	4	Re-Inventing Japan Project - Curta Duração/ISS
2019	4	Banco Santander - Programa Iberoamericanas de Graduação
	3	Re-Inventing Japan Project - Longa Duração
	2	Re-Inventing Japan Project - Curta Duração/ISS
2020	1	Mestrado Pleno na Tokyo Nodai (2020-2022)
	2	Banco Santander - Programa Iberoamericanas de Graduação (Adiado para 2021 por Motivos de Pandemia)

Fonte: ACII

6.2 Cursos Ofertados

A UFRA já oferta cursos de idiomas mediante o PROELI (Programa de Ensino de Línguas), e por meio de parceria com o Instituto Confúcio. A oferta dos cursos listados abaixo poderá variar a cada semestre.

Quadro 08 – Cursos de idiomas ofertados

Curso	Responsável
Inglês	PROELI
Inglês Instrumental	PROELI
Espanhol	PROELI
Libras	PROELI
Português para Estrangeiros	PROELI
Gramática do Português	PROELI
Mandarim	Instituto Confúcio

Fonte: ACII

7 MISSÃO, VISÃO, VALORES DA UNIDADE

7.1 Missão

“Promover a aproximação de diferentes povos e culturas, mediante o diálogo, entendimento mútuo e intercâmbio de recursos humanos entre a UFRA e instituições de ensino, pesquisa e extensão nacionais e internacionais, possibilitando assim uma formação ampla e multicultural aos egressos da UFRA”.

7.2 Visão

“Tornar-se unidade estratégica e de referência nacional para o desenvolvimento e fortalecimento das ações de Internacionalização”.

7.3 Valores

Os valores estabelecidos na ACII representam as principais crenças e convicções dos seus colaboradores e que merecem ser prosperados entre a sua equipe. Os valores da ACII são:

- ✓ Cooperação;
- ✓ Ética e Transparência;
- ✓ Pluralidade dos conhecimentos;
- ✓ Comprometimento;
- ✓ Diplomacia; e,
- ✓ Multiculturalismo.

8 METAS, AÇÕES E INDICADORES

Os indicadores são instrumentos de medição que fornecem informações sobre o resultado da execução da estratégia. Os indicadores permitem comunicar sobre o alcance das metas e sinalizam a necessidade de ações corretivas; portanto, os indicadores são usados como um teste permanente da validade das ações aplicadas.

Os indicadores abaixo expostos estão relacionados ao planejamento da unidade em se transformar em uma unidade administrativa independente, deixando assim de ser uma Assessoria.

Quadro 09 – Metas, Ações e Indicadores da ACII

Objetivo Estratégico	Meta Estratégica	Meta tática	Ação	Indicadores	Fórmula	Metas				Responsável
						2021	2022	2023	2024	
Objetivo 5.1.2.1b: Implantar e consolidar a trajetória de expansão multicampi da UFRA sustentável a partir da escolha adequada dos territórios, implantação de cursos com foco	Criar uma Política de Cooperação Interinstitucional e Internacional	Estruturar Administrativamente a ACII	Elaborar o regimento interno da unidade	Regimento Interno elaborado, aprovado e publicado	N/A	25%	50%	75%	100%	ACII
			Elaborar e revisar os instrumentos jurídicos	Instrumentos jurídicos elaborados, revisados anualmente e publicados	N/A	100%	100%	100%	100%	ACII
			Elaborar e revisar os Procedimentos Operacionais Padrão (POP)	Procedimento Operacional Padrão elaborado, revisado anualmente e publicado	N/A	100%	100%	100%	100%	ACII
			Elaborar a Política de Internacionalização da UFRA	Política de Internacionalização da UFRA elaborada e publicada	N/A	100%	100%	100%	100%	ACII

nas especificidades locais e formação de parcerias com outras instituições de ensino, pesquisa, extensão, fomento e políticas locais, regionais, nacionais e internacionais		Elaborar Plano de Internacionalização	Plano de Internacionalização elaborado e publicado	N/A	100%	100%	100%	100%	ACII
		Definir os indicadores de internacionalização	Indicadores de Internacionalização definidos e publicados	N/A	100%	100%	100%	100%	ACII
		Receber e ocupar a nova sede da ACII	Nova sede da ACII entregue	N/A	0%	100%	100%	100%	ACII
		Revisar resolução de mobilidade acadêmica	Revisão da Resolução de Mobilidade elaborada e publicada	N/A	100%	100%	100%	100%	ACII
	Melhorar a visibilidade da ACII perante o público interno	Realizar pesquisa de satisfação do atendimento prestado pela ACII ao público interno	Pesquisa de satisfação realizada	Quantidade de Pesquisas realizadas por ano	1	1	1	1	ACII
		Divulgar as ações e resultados da internacionalização na UFRA	Índice de ações de internacionalização divulgadas	Número de ações de internacionalização divulgadas/Número de ações de internacionalização*100	25%	50%	75%	100%	ACII

			Realizar campanha informativa a respeito das atividades da ACII	Campanha informativa realizada	Quantidade de Campanhas Informativas da ACII por ano	1	1	1	1	ACII
		Adequar o quadro de pessoal às necessidades da ACII	Adequar o número de servidores lotados na Unidade	Servidores em exercício	Quantidade de Servidores em exercício na ACII	2	3	4	5	ACII
			Capacitar o corpo técnico da unidade (domínio de língua estrangeira)	Índice de TAE bilingues da ACII	Nº de servidores bilingues/Nº de servidores total*100	25%	50%	75%	100%	ACII
			Capacitar o corpo técnico da unidade (cursos no âmbito da área de atuação da ACII)	Índice de TAE capacitados da ACII	Nº de servidores capacitados/Nº total de servidores *100	25%	50%	75%	100%	ACII
			Qualificar o corpo técnico da unidade (pós-graduação)	Índice de TAE pós-graduados da ACII	Nº de servidores pós-graduados/Nº de total de servidores *100	25%	50%	75%	100%	ACII

	Ampliar a cooperação internacional	Assinar acordos de cooperação	Número de acordos de cooperação	Nº de AC por ano	1	2	3	4	ACII
		Assinar protocolos de intenção ou MoU	Número de Protocolos de Intenção ou MoU	Nº de PI/MoU por ano	1	2	3	4	ACII
	Ampliar a mobilidade nacional e internacional	Promover treinamento para discentes candidatos a mobilidade internacional	Número de eventos de treinamentos para discentes	Nº de eventos promovidos	1	1	1	1	ACII
		Promover mobilidade de discentes de pós-graduação em universidades estrangeiras	Número de alunos de pós-graduação em mobilidade no exterior	Nº de discentes de pós-graduação em mobilidade internacional	1	1	2	2	ACII
		Promover mobilidade de discentes de graduação em universidades estrangeiras	Número de alunos de graduação em mobilidade no exterior	Nº de discentes de graduação em mobilidade internacional	2	3	4	5	ACII

			Promover mobilidade de discentes de pós-graduação em universidades nacionais	Número de alunos de pós-graduação em mobilidade no Brasil	Nº de discentes de pós-graduação em mobilidade nacional	1	2	3	4	ACII
			Promover mobilidade de discentes de graduação em universidades nacionais	Número de alunos de graduação em mobilidade no Brasil	Nº de discentes de graduação em mobilidade nacional	2	3	4	5	ACII
			Atrair discentes de graduação externos para realizar mobilidade acadêmica na UFRA	Número de discentes de graduação externos (Mob. IN) na UFRA	Nº de Discentes de graduação externos na UFRA	1	1	2	2	ACII
			Atrair discentes de pós-graduação externos para realizar mobilidade acadêmica na UFRA por ano	Número de discentes de pós-graduação externos (Mob. IN) na UFRA	Nº de Discentes pós-graduação externos na UFRA	1	1	2	2	ACII
			Atrair docentes externos para UFRA	Número de docentes externos na UFRA	Nº de Docentes externos na	1	1	2	3	ACII

				UFRA						
			Enviar docentes da UFRA para intercâmbio em universidade externa por ano	Número de docentes da UFRA em universidades externas	Nº de Docentes da UFRA em universidades externas	1	2	3	4	ACII
			Enviar TAE da UFRA para intercâmbio em universidade externa por ano	Número de TAE da UFRA em universidades externas	Nº de TAE da UFRA em universidades externas	1	2	3	4	ACII
		Promover o "Programa Internacional" em língua inglesa	Ofertar disciplinas com parceiros internacionais on-line	Número de disciplinas ofertadas com parceiros internacionais on-line	Nº de disciplinas ofertadas com parceiros internacionais on-line por ano	1	1	1	1	ACII
			Definir e ofertar bloco de disciplinas interdisciplinares em inglês	Número de disciplinas ofertadas em inglês	Quantidade de blocos de disciplinas ofertadas em inglês	2	5	6	8	ACII

Fonte: ACII

9. PROJETOS DA ACII: PROGRAMA INTERNACIONAL

Como um plano de desenvolvimento da unidade a ACII está planejando ofertar um “programa internacional”, composto por um bloco de disciplinas, ministradas em língua inglesa por professores da UFRA. O objetivo desse curso é preparar os discentes da UFRA para experiências internacionais, bem como atender aqueles que retornaram de intercâmbio em um ambiente multicultural composto por discentes de diversas nacionalidades. Conseqüentemente, por meio dos cursos ministrados em inglês, favorecendo a criação e manutenção de um ambiente multicultural, a UFRA atrairá discentes internacionais interessados em estudar na nossa instituição e conhecer a cultura brasileira e biodiversidade amazônica.

9.1 Perfil do Corpo Docente

Membros do corpo docente da UFRA irão voluntariamente fazer parte do “programa internacional” que será ofertado pela UFRA, promovendo a ampliação dos serviços ofertados pela unidade. Desta forma, o perfil desejado para o corpo docente, que irá compor o mencionado programa, se caracteriza pelo docente que tenha tido experiência internacional, domínio da língua Inglesa e que esteja habilitado a ministrar disciplina em inglês.

Os cursos que serão ofertados terão a característica da multidisciplinariedade e multiculturalidade e terão como objetivo atender aos discentes da UFRA que desejam cursar disciplinas em inglês, bem como os alunos estrangeiros que estejam realizando mobilidade na UFRA.

Como um plano de desenvolvimento da unidade, será realizado o levantamento dos docentes com o perfil descrito acima que desejem fazer parte do “programa internacional” assim como serão definidos os temas dos cursos que serão ministrados.

9.2. Perfil do Corpo Discente

O perfil desejado para o corpo discente para participar do “programa internacional” é o perfil de excelência, aqueles interessados em obter uma formação multicultural e multidisciplinar, e desejo de aprimorar suas habilidades em idiomas estrangeiros, que já tenham tido experiência internacional ou que estejam se preparando para tal.

10. EXECUÇÃO E MONITORAMENTO

O uso de indicadores é uma importante ferramenta de gestão, pois permite a transparência na divulgação de resultados, garante o alinhamento dos esforços por meio do estabelecimento de linguagem e objetivos comuns e define critérios objetivos reconhecidos pela instituição.

Os indicadores são classificados em três perspectivas: i) de resultado; ii) de processos internos; e, iii) de recursos. Os de resultado estão relacionados diretamente ao alcance do objetivo estratégico. Já os indicadores de processos internos e recursos relacionam-se com os meios, os esforços da organização para alcançar o objetivo e aparecem, principalmente, associados aos objetivos constantes nas perspectivas de processos internos, de gestão e inovação. Os indicadores, fundamentados por prospecções analíticas devem apoiar as tomadas de decisão a respeito dos projetos, das estratégias e das mudanças que necessárias em relação ao plano, para que a ACII desempenhe, com eficiência e eficácia, sua missão.

O uso de indicadores retrata como a ACII pretende verificar se sua estratégia de atuação está sendo bem-sucedida, alinhada ao Planejamento Institucional.

O processo de monitoramento e avaliação deve ser realizado pela ACII, por meio dos seus agentes de planejamento e pela PROPLADI. Para que o acompanhamento deste plano seja eficiente é fundamental que sejam produzidos e monitoradas os indicadores de acompanhamento e avaliação de desempenho, tanto pela equipe da ACII, quanto pela equipe da PROPLADI, sempre com vistas a cumprir os objetivos estratégicos construídos coletivamente pela comunidade da UFRA.

Para monitoramento dos indicadores, a ACII registrará e publicará semestralmente as informações do painel de indicadores e registrará a evolução dos indicadores. Os indicadores da ACII também serão enviados para a PROPLADI, que se encarregará de consolidar os principais indicadores, gerando relatórios de desempenho que fundamentam a análise dos objetivos estratégicos institucionais. A ACII, ficará responsável pela geração de relatórios de desempenho e o acompanhamento do cumprimento das ações e cronograma de execução das atividades da unidade. A periodicidade da coleta de informações será semestral, referente a resultados parciais e anual para apresentar resultados finais, cujos indicadores subsidiam o relatório de gestão.

11. AVALIAÇÃO E PUBLICAÇÃO DOS RESULTADOS

A avaliação do PDU é realizada semestralmente, por meio de Reuniões de Avaliação, baseadas no painel de indicadores. A produção de indicadores fundamentará considerações analíticas por parte dos agentes de planejamento, para avaliar o alcance de objetivos e a eficiência dos processos internos e uso

dos recursos. Os indicadores produzidos deverão apoiar a tomada de decisão na proposição de mudanças normativas e institucionais que contribuam para a missão institucional e para fomentar: a governança, a administração pública transparente, melhorar a gestão dos recursos públicos, intensificar o planejamento com base na análise de risco dos processos internos, realizar diagnósticos sistêmicos de atuação no ensino, pesquisa e extensão, induzir a disponibilidade e a confiabilidade de informações produzidas, induzir o aperfeiçoamento da gestão de riscos e controles internos, estimular o monitoramento e a avaliação do desempenho da unidade, intensificar o intercâmbio nacional e internacional para compartilhamento de melhores práticas, intensificar, aperfeiçoar a comunicação com os diferentes usuários, aprimorar a gestão do conhecimento na UFRA, desenvolver capacidade organizacional ampla para trabalhar com recursos tecnológicos, aprimorar o uso da TI como instrumento de inovação para o controle, assegurar suporte de bens e serviços adequado às necessidades da UFRA.

12. REFERÊNCIAS

Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional/UFRA. **Guia de Planejamento tático**: plano de desenvolvimento da unidade (PDU). Belém, 2019.

SANTANA, A. C. **Planejamento estratégico institucional da UFRA: 2014- 2024** / Antônio Cordeiro de Santana. Belém, 2015.

SANTOS, Walmir Hugo; BARROS, Paulo Contente. **Memórias – Um olhar na construção da Universidade Federal da Amazônia**. Belém: EDUFRA, 2017.