



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA**



**PLANO DE  
DESENVOLVIMENTO DA  
UNIDADE – PDU  
2025-2027**

**Belém  
2025**



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA EDUFRA  
PERÍODO DE VIGÊNCIA (2025-2027)**

**Belém**

**2025**

**EDITORA DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL  
DA AMAZÔNIA - EDUFRA**

**Suely Nazaré Furtado França  
Bibliotecária - Gerente**

**Cristiane do Espírito Santo Coelho  
Bibliotecária**

**EQUIPE TÉCNICA  
Socorro de Fátima Souza da Silva Viégas  
Inácia Faro Libonati  
Brenda Rafele Soares da Silva**

## SUMÁRIO

<b>1.</b>	<b>INTRODUÇÃO</b>	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA</b>	<b>5</b>
<b>2.1</b>	<b>Organograma atual da unidade</b>	<b>6</b>
<b>2.2</b>	<b>Proposta de novo organograma</b>	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA</b>	<b>7</b>
<b>4.</b>	<b>PERFIL DO CORPO TÉCNICO</b>	<b>8</b>
<b>5.</b>	<b>MISSÃO, VISÃO e VALORES DA UNIDADE</b>	<b>9</b>
<b>5.1</b>	<b>Missão</b>	<b>9</b>
<b>5.2</b>	<b>Visão</b>	<b>9</b>
<b>5.3</b>	<b>Valores</b>	<b>9</b>
<b>6</b>	<b>DIAGNÓSTICO DA UNIDADE</b>	<b>10</b>
<b>7</b>	<b>QUADRO DE OBJETIVOS, METAS E PLANO DE AÇÃO ANUAL</b>	<b>11</b>
<b>8</b>	<b>MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PDU</b>	<b>13</b>

## 1. INTRODUÇÃO

O Plano de Desenvolvimento (PDU) da Editora da Universidade Federal Rural da Amazônia (EDUFRA), está alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), exercício 2025-2030, da Universidade Federal Rural da Amazônia (UFFRA).

A Editora da Universidade Federal Rural da Amazônia-EDUFRA, desenvolve serviços de publicação desde o ano de 1971, iniciados na antecessora institucional Faculdade de Ciências Agrárias do Pará – FCAP. Ao longo desse tempo, dezenas de obras foram editadas, entregando à comunidade acadêmica e à sociedade os frutos das pesquisas acadêmicas e contribuindo também dessa forma com o suporte tecnológico aos pequenos produtores, criadores, povos ribeirinhos e população em geral. Dentre esses títulos destacam-se: *Orquídeas nativas da amazônia brasileira*, *Jambu da Amazônia - características gerais: cultivo convencional, orgânico e hidropônico*, *Banheiro ecológico ribeirinho* e *Plantas aromáticas do ver-o-peso*, obras estas, de significativa qualidade editorial. Ressalta-se a participação da Editora em diversos eventos do segmento, com exposição e comercialização de obras literárias; especialmente a Feira Pan-Amazônica do Livro, organizada anualmente pelo Governo do Estado do Pará, que constitui-se em uma das maiores vitrines das editoras brasileiras, incluindo-se as principais editoras universitárias.

Passados esses 54 anos de experiência com o ofício de publicar, chega-se ao momento de atualizar a gestão e a produção editorial da UFRA frente ao mercado editorial que tanto avançou e se modernizou nesse percurso.

Com esta perspectiva de melhorar os serviços, entendeu-se a necessidade da Editora da Universidade Federal Rural da Amazônia (Edufra) acompanhar a modernização do setor editorial. Para tanto, realizou-se um estudo da organização de outras Editoras Universitárias Federais e de literatura especializada, concluindo-se pela revisão de toda a estrutura da Edufra.

Dessa forma, apostando nos resultados que hão de vir da construção desse Planejamento, acreditamos que este trabalho pode levar nossa Universidade a patamares ainda mais altos de excelência, para que possamos dar continuidade às nossas atividades com ainda mais qualidade e visibilidade.

## 2. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

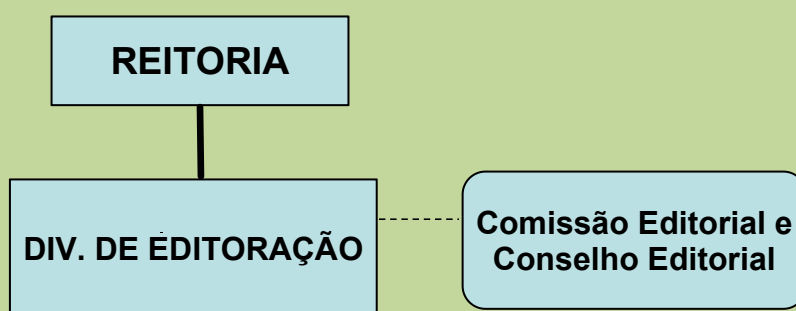
A Edufra hoje, é um órgão suplementar subordinado à Reitoria, exercendo suas atividades em espaço cedido na Biblioteca Lourenço José Tavares Vieira da Silva.

No Regimento que encontra-se desatualizado, Resolução nº 28, de 17 de novembro de 2011, havia uma divergência quanto a subordinação da Editora, uma vez que no Artigo 2º a Edufra era um órgão suplementar subordinado a Pró-Reitoria de Planejamento e Gestão (PROPLAGE), mas, de fato, a Editora era uma gerência subordinada a Superintendência de Biblioteca.

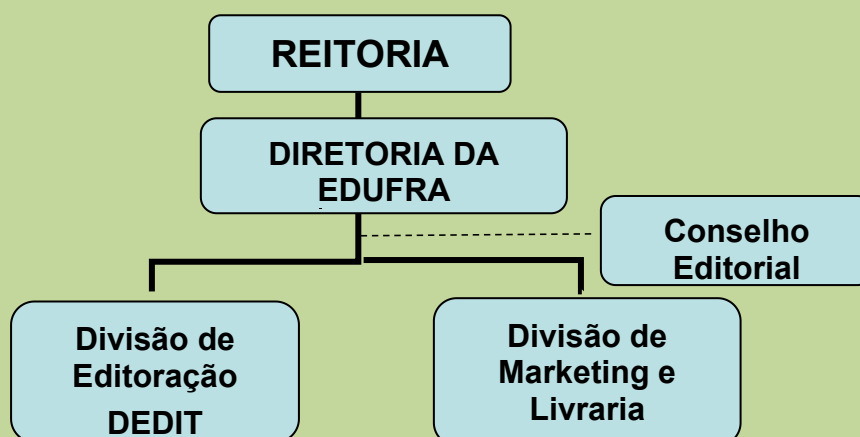
A partir desse impasse, foi formulada uma proposta de reestruturação para a editora no que se refere ao organograma, regimento, política editorial e a equipe de pessoal por meio do processo nº 23084.009567/2019-82.

Desta forma, houve o marco legal da Edufra culminando com a desvinculação automática da subordinação da Editora à Biblioteca através de processo formal nº 23084.019741/2021-10, e a readequação da lotação e remoção dos servidores para a Edufra através do processo (23084.021671/2021-60).

## 2.1 Organograma atual da unidade



## 2.2 Proposta de novo organograma



### 3. INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA

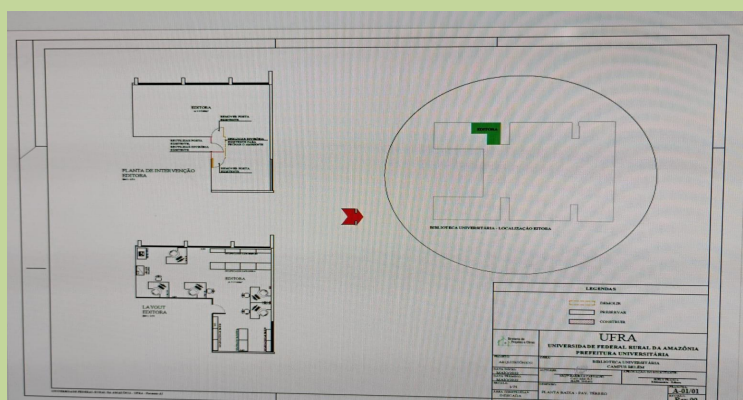
Sediada no prédio da Biblioteca Central da UFRA, a EDUFRA, desenvolve suas atividades em um espaço de aproximadamente 57.60m<sup>2</sup>, acumulando no mesmo local a Livraria. Na sala principal trabalham 4 servidores e 1 estagiário.

Conforme processo nº 23084.0095/2022-66 existe um Projeto de Arquitetura para a Editora localizada na Biblioteca Universitária para o Campus Belém, com objetivo de melhorar as instalações físicas.

No que se refere a infraestrutura tecnológica é necessário a modernização dos métodos de pagamento, atualmente ja foi implementado o pagamento através de pix, mas ainda há necessidade de incluir o pagamento através de boleto e cartão de crédito/débito; alternativas estas já requeridas mas, que esbarram em entraves burocráticos.

Necessário também a aquisição de um software antiplágio, software de diagramação e plataforma de gerenciamento de publicações que garanta celeridade no processo editorial.

**Figura 1** - Projeto de Arquitetura da EDUFRA no espaço físico da BLJTVS



**Fonte:** Processo nº 23084.0095/2022-66

**Tabela 1 -Infraestrutura Física**

<b>Ambientes/Salas</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Área (m<sup>2</sup>)</b>
Salas	2	57.60 m <sup>2</sup>
Banheiro	0	0

**Tabela 2 - Máquinas, móveis e Equipamentos**

<b>Especificação</b>	<b>Quantidade</b>
Armários	7
Gaveteiro rolante com 4 gavetas	5
Mesas	8
Computadores	5
Scanner	1
Sofá 2 lugares	1
Sofá 3 lugares	1
Quadro branco magnético	1
Quadro de aviso	1
Apoio para os pés	3
Cadeiras giratórias	6
Frigobar	1

#### **4. PERFIL DO CORPO TÉCNICO**

Atualmente a EDUFRA conta com o seguinte quadro de servidores: 2 (duas) Assistentes em administração (desenvolvem suas atividades para secretariar os setores da Editora e para atender os clientes nos serviços de livraria e nos eventos literários); 2 (duas) Bibliotecárias (desenvolvem as atividades do processo editorial e as atividades referentes a gestão da editora); 1 (uma) Estagiária de informática (colaborando nas mídias sociais e dando suporte nos serviços de informática da unidade), sendo necessário novos servidores em virtude da demanda especializada na unidade: Licenciado em Letras para executar a revisão gramatical e ortográfica dos textos; Diagramador para elaborar e executar os projetos de arte e a diagramação dos livros e cartilhas; Analista de Tecnologia da Informação para desenvolver e gerenciar as ferramentas de venda e o site da Editora;

**Quadro 1- Perfil do Corpo Técnico**

Nome	Cargo	Função	Classificação (A, B, C, D ou E)	Área de formação	Titulação	Lotação/ Subunidade	Status do servidor (Em exercício ou Afastado)
Suely Nazaré Furtado França	Bibliotecária	Gerente	E	Nível Superior	ESPECIALIZAÇÃO	EDUFRA	Em exercício
Cristiane Coelho	Bibliotecária		E	Nível Superior	ESPECIALIZAÇÃO	EDUFRA	Em exercício
Inacia Libonati	Assist. em Administração		D	Nível Superior	ESPECIALIZAÇÃO	EDUFRA	Em exercício
Socorro Viegas	Assist. em Administração		D	Nível Superior	MESTRADO	EDUFRA	Em exercício
Brenda Rafele	Estagiária				DISCENTE DE GRADUAÇÃO	EDUFRA	Em exercício

## 5. MISSÃO, VISÃO E VALORES DA UNIDADE

### 5.1 Missão

Atender as necessidades editoriais, em impressos e eletrônicos da Universidade, em consonância aos interesses de ensino, pesquisa e extensão e aos anseios da sociedade com ênfase no desenvolvimento regional sustentável contemplado na sua Política Institucional de Difusão Científica e Tecnológica.

### 5.2 Visão

Ser referência na arte de fazer livros para ser o elo entre a produção intelectual, acadêmica e a sociedade, transformando a comunicação científica em suporte de informação, ampliando as fontes de pesquisa para assim desenvolver outros saberes científicos, tecnológicos e sociais da Amazônia.

### 5.3 Valores

- Acesso a informação;
- Cidadania;
- Sustentabilidade;
- Democracia;
- Difusão do conhecimento;
- Memória e o conhecimento institucional;
- Inclusão;
- Ética;
- Inovação;
- Parceria;

## 6. DIAGNÓSTICO DA UNIDADE

Neste diagnóstico, apresentamos uma visão abrangente da situação da EDUFRA, considerando um período aproximado dos últimos 4 (quatro) anos, com o objetivo de identificar áreas de melhoria e potencial de crescimento.

Em reuniões de equipe, foi utilizada a análise Swot, uma ferramenta estratégica que permitiu avaliar os pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças. Esta ferramenta proporcionou uma visão clara dos desafios e oportunidades que nossa Unidade enfrenta, para que partindo daí possamos desenvolver um plano de ação que capitalize nossos pontos fortes e oportunidades, ao mesmo tempo em que trabalhamos para mitigar os pontos fracos e as ameaças.

Figura 2 - Análise SWOT



Fonte: Equipe EDUFRA

## 7. QUADRO DE OBJETIVOS, METAS E PLANO DE AÇÃO ANUAL

**Quadro 2 – Quadro de Metas e Ações**

Objetivo Estratégico (PDI)	Meta Estratégica (PDI)	Objetivo tático	Meta tática	Cronograma Resumido		Indicador de execução
				Início	Fim	
22 - Tornar a universidade mais próxima da sociedade	Criar programação de divulgação dos serviços oferecidos pela UFRA para o público externo	Participação em feiras e eventos da área.	Fazer um planejamento anual de participação em eventos  Solicitar disponibilidade orçamentária  Organizar os trâmites necessários para licitação	2025	2027	Encaminhamento do planejamento à Reitoria
23 - Aumentar a interação com a sociedade e mercado por meio de ações de ensino, pesquisa e extensão.	Promover eventos, cursos e projetos de extensão voltados para as comunidades do entorno dos Campi e nos municípios de forma geral	Estabelecimento de parcerias internas e externas	Pesquisar editais nos órgãos de fomento  Desenvolver projetos junto às unidades da Ufra para edição de publicações.  Realização de Edital com fluxo contínuo para autores com recursos próprios.	2025	2027	Número de eventos e projetos realizados anualmente  Número de pessoas atendidas nos eventos  Quantidade de publicações vendidas

Quadro 3 - Plano de ação anual

O que será feito?	Por que será feito?	Onde será feito?	Quando será feito?	Por quem será feito?	Como será feito?	Quanto custa?
Realização de Edital por fluxo contínuo para autores com recursos próprios.	Para atendimento do objetivo estratégico n 22, de aumentar a interação com a sociedade e mercado por meio de ações de ensino, pesquisa e extensão	Na Edufra.	Até setembro de 2025	Equipe EDUFRA	Lançamento e divulgação do Edital junto à comunidade acadêmica da UFRA	Sem ônus para a instituição
Participação em feiras e eventos da área.		Na cidade de Belém - Pará e outras regiões.	Até outubro de 2025	Equipe EDUFRA	Exposição e comercialização das publicações da Editora	Estimativa de R\$20.000,00

## 8. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Seguindo o disposto no PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional) 2025-2030, o horizonte do PDU 2025-2027, possui uma janela de revisão e atualização no ano de 2026, como expõe a figura abaixo. No que se refere ao acompanhamento do avanço e alcance de metas e objetivos do plano, será realizado por meio de dashboard vinculado ao Painel de Desenvolvimento Institucional da PROPLADI, que será alimentado duas vezes ao ano (Uma janela de alimentação de informações em agosto e outra em dezembro) para que se tenha a demonstração percentual e visual do quanto do PDU foi executado e o como consequência o quanto a Unidade contribuiu para o alcance dos objetivos institucionais constantes no PDI.



