



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

INSTITUTO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO
DA UNIDADE – PDU
2025-2027**

Belém, PA

2025



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO INSTITUTO DE CIÊNCIAS
AGRÁRIAS**

PERÍODO DE VIGÊNCIA 2025-2027

Belém, 2025

INSTITUTO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS

Gracialda Costa Ferreira
Diretora

Rafael Gomes Viana
Gerente Acadêmico

Gerente Administrativo

Wellington Alves dos Santos

Coordenação do Curso de Graduação em Agronomia

Prof. Dr. Luiz Augusto Silva de Sousa

Coordenação do Curso de Graduação em Engenharia Florestal

Prof. Dr. Fabiano Emmert

Coordenação do programa de pós-graduação em Agronomia

Prof. Dr. Allan Klynger da Silva Lobato

Programa de Pós-Graduação em Ciências Florestais

Prof. Dr. Rodrigo Geroni Mendes do Nascimento

Programa de Pós-Graduação Em Ciências Biológicas/Mpeg

Prof. Dr^a. Anna Luiza Ilkiu-Borges Benkend

EQUIPE TÉCNICA

Ary de Almeida Antunes

Assistente em administração

José Maria Ferreira Gomes

Assistente em administração

Mário Sérgio Santos Ribeiro

Secretário Executivo

Michele Yuri Harima

Assistente em administração

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	05
2. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA.....	06
2.1. Estrutura Organizacional Ideal Para o ICA	07
2.2. Gerência Acadêmica	07
2.3. Gerência administrativa	08
3. INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA.....	08
3.1. Espaços Físicos do Setor de Ciências dos Solos, Floresta/Fitotecnia, LTPF e Biologia/Fitossanidade.....	08
3.2. Áreas de Campo – Laboratórios Naturais	13
4. PERFIL DO CORPO TÉCNICO	15
5. PERFIL DO CORPO DOCENTE	16
6. INFORMAÇÕES DO CORPO DISCENTE	19
7. CURSOS, PROGRAMAS E PROJETOS OFERTADOS	20
8. MISSÃO, VISÃO e VALORES DA UNIDADE	21
8.1 Missão	21
8.2 Visão	21
8.3 Valores	21
9. PLANEJAMENTO TÁTICO.....	21
9.1. Mapa Estratégico 2025-2030 da UFRA	21
9.2. Diagnóstico da Unidade.....	22
10. QUADRO DE OBJETIVOS, METAS E PLANO DE AÇÃO ANUAL	24
11. EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DO PDU.....	27
11.1. Execução do Plano	27
11.2. Monitoramento do Plano	27
12. AVALIAÇÃO E PUBLICAÇÃO DE RESULTADOS	32
REFERÊNCIAS	33

1. INTRODUÇÃO

O Instituto de Ciências Agrárias (ICA) apresenta o seu Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) para o período de 2025 a 2027. Este planejamento está alinhado às metas estabelecidas no novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025-2030 da UFRA, e reforça o compromisso do ICA com a nova Visão Institucional de “ser referência nacional e internacional na formação de capital humano, intelectual e soluções tecnológicas que promovam o desenvolvimento sustentável da Amazônia”.

Ao longo de sua trajetória, o ICA tem se destacado na produção e disseminação de ciência e tecnologias inovadoras, que impactam positivamente na sociedade brasileira. Com os cursos de graduação em Agronomia e Engenharia Florestal, além dos programas de pós-graduação em Agronomia, Ciências Biológicas (Botânica) e Ciências Florestais, o Instituto reafirma seu papel de referência no ensino, geração de ciência e ações de extensão universitária em Produção vegetal sustentável na Amazônia. Essa excelência se reflete na formação de profissionais altamente qualificados e competitivos, atendendo as demandas do mercado agrário em níveis regional e nacional.

O PDU do ICA está estruturado em duas partes principais: a primeira inclui informações organizacionais e administrativas do Instituto, como organograma, infraestrutura, laboratórios naturais, perfis das equipes, cursos oferecidos e projetos em andamento. A segunda parte traz o detalhamento do planejamento estratégico, incluindo Missão, Visão, Valores, metas, ações, indicadores, cronogramas, além dos mecanismos de monitoramento, avaliação e divulgação dos resultados alcançados.

O Instituto de Ciências Agrárias foi criado em 23 de dezembro de 2002 com a transformação da Faculdade de Ciências Agrárias do Pará (FCAP) para Universidade Federal Rural da Amazônia (UFRA), através da Lei N° 10.611 a partir da fusão dos departamentos de Ciência do Solo, Ciências Florestais, Fitotecnia, Biologia Vegetal e Fitossanidade. O Regimento Interno do Instituto de Ciências Agrárias da UFRA, aprovado pela Resolução do CONSUN n°. 23, de 13 de agosto de 2008 – RIICA/UFRA, regulamenta a organização, funcionamento, procedimentos internos do Instituto e dá outras providências. Desde a sua criação o ICA já teve oito diretores (Tabela 1) no período de 2003 a 2024, dos quais dois com designação pró-tempore, que contribuíram para a instalação e desenvolvimento do instituto neste período.

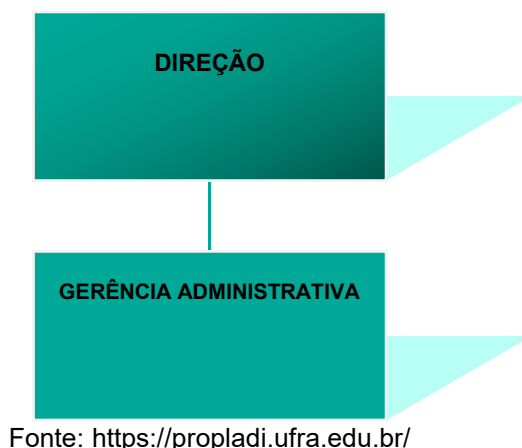
Tabela 1 - Relação dos diretores e vice-diretores, incluindo o período de gestão na direção do Instituto de Ciências Agrárias.

Diretor	Vice-diretor	Período da Gestão
Eurico Moraes	-	2003 - 2005
Paulo Jesus Santos	Heliana Maria Silva Brasil	2006-2009
Manoel Sebastião Pereira de Carvalho	Antônio José Figueiredo Moreira	2010-2013
Antônio José Figueiredo Moreira	Manoel Euclides do Nascimento	2014-2017
Rodrigo Otávio Rodrigues de Melo Souza	Marcela Gomes da Silva	2018-2021
<i>Pró tempore</i> - Telma Fátima Vieira Batista	<i>Pró tempore</i> Manoel Euclides do Nascimento	Fevereiro de 2022 a outubro 2023
<i>Pró tempore</i> - Ana Regina Araújo Rocha	<i>Pró tempore</i> Manoel Euclides do Nascimento	Outubro de 2023 a Março de 2024
Gracialda Costa Ferreira	Rafael Gomes Viana	Atual (2024 a 2027)

2. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

Atualmente, o ICA está organizado administrativamente em uma diretoria e duas gerências conforme o Regimento Interno do Instituto de Ciências Agrárias da UFRA, aprovado pela Resolução do CONSUN nº. 23, de 13 de agosto de 2008 – RIICA/UFRA, regulamenta a organização, funcionamento e procedimentos internos do Instituto. No entanto, no Sistema de Organização e Inovação Institucional – SIORG a estrutura do instituto é formada com a direção e gerência administrativa (Figura 1)

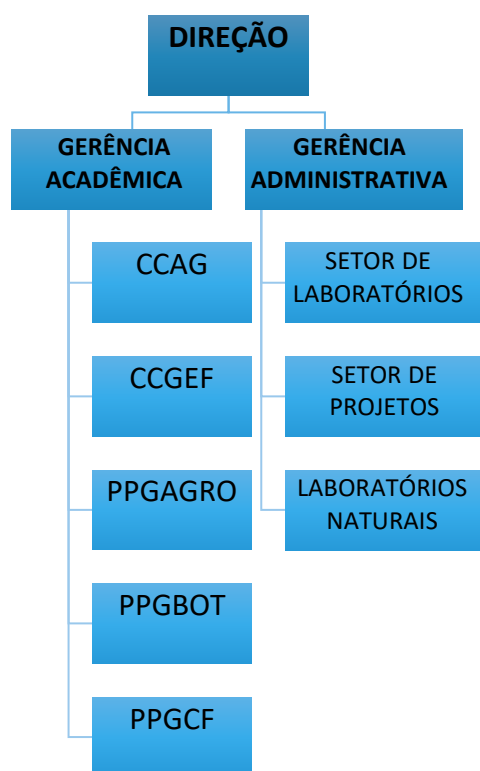
Figura 1 - Organograma do Instituto de Ciências Agrárias, de acordo com o Sistema de Organização e Inovação Institucional – SIORG



2.2. Estrutura Organizacional Ideal Para o ICA

Para que o ICA possa cumprir a missão institucional e a política de ensino da Universidade com eficiência e implementar as ações de pesquisa e extensão, é fundamental estabelecer uma gestão integrada e participativa. Nesse contexto, torna-se imprescindível a reestruturação interna de seu organograma, visando maior clareza nas atribuições, responsabilidades e fluxos de trabalho entre os setores.

Figura 2 - Organograma Ideal Para o ICA



2.3. Gerência Acadêmica ¹

É a Unidade administrativa responsável pelo desenvolvimento, acompanhamento e controle das atividades de gestão do sistema de registro acadêmico; realiza o encaminhamento das ações de suporte aos processos; presta assessoria a gestão do Instituto

¹ CCAG – Coordenação do curso de Agronomia

CCGCF - Coordenação do curso de Eng. Florestal

PPGAGRO - Coordenação do Programa de Pós-graduação em Agronomia

PPGBOT – Coordenação do Programa de Pós-graduação

PPGCF - Coordenação do Programa de Pós-graduação em Ciências Florestais

no tratamento e qualificação das informações relativas aos cursos regulares de graduação da universidade executadas no ICA.

As atividades de extensão desenvolvidas pelo ICA, através de Programas, Projetos, Cursos e Serviços, são planejadas pela Gerência Acadêmica com a participação da Gerência Administrativa, em consonância com a política institucional desenvolvida pela Pró-Reitoria de Extensão da UFRA, tendo seu responsável designado pelo Diretor Geral do Instituto.

A Gerência Acadêmica realiza ainda uma avaliação prévia de RADOCS, progressões e promoções docentes, de maneira a se evitar possíveis correções na CPPD e assim reduzir o tempo de trâmite processual e a análise dos pareceristas da CPPD.

2.4. Gerência administrativa

Desempenha o gerenciamento e implementação das políticas de gestão administrativa, elabora e coordena os estudos estratégicos do instituto, realiza os estudos técnicos preliminares para elaboração de termos de referências e projetos básicos para a formalização dos processos de contratação de materiais e serviços do ICA, levantamento e atualização do inventário do instituto, gestão de processos, dar apoio e suporte a gestão de projetos, realizar solicitações e acompanhamento dos serviços de infraestrutura e manutenção no âmbito do ICA.

3. INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA

A estrutura física do ICA está distribuída em quatro prédios (prédio de Ciência do Solo, Floresta/Fitotecnia, Laboratório de Tecnologia de produtos Florestais e Bloco de Biologia/Fitossanidade na Ala C do Prédio Central) que acomodam suas subunidades destinadas a secretaria, auditórios, almoxarifados/depósitos, banheiros, cantinas, casas de vegetação, copas, laboratórios, salas de aulas, salas administrativas e gabinetes. A identificação dos membros das equipes e atividades desenvolvidas pelos laboratórios estão disponíveis na página oficial do ICA disponível em <https://ica.ufra.edu.br/>.

3.1. Espaços Físicos do Setor de Ciências dos Solos, Floresta/Fitotecnia, LTPF e Biologia/Fitossanidade

Tabela 2 - Relação da infraestrutura que compõe o Setor de Ciências dos Solos.

	Ambientes/Salas	Área (m²)
1.	Área de convivência - Depósito de Solos	43.60
2.	Auditório PPGAGRO	51.72
3.	Banheiro - Depósito de Solos	4.80
4.	Banheiro PPGAGRO	5.15
5.	Banheiros Feminino discente	15.37

6.	Banheiros Feminino servidores	4.07
7.	Banheiros Masculino discente	15.37
8.	Banheiros Masculino servidores	4.07
9.	Cantina	14.94
10.	Copa	9.79
11.	Copa PPGAGRO	6.16
12.	Depósito de reagentes	8.30
13.	Depósito de Solos	57.62
14.	Depósito GEPS	25.11
15.	Gabinete 01. Prof. Marcos Piedade/Prof. Norberto Noronha	17.00
16.	Gabinete 02. Professora. Ana Regina	17.00
17.	Gabinete 03. Professor Mário Lopes	16.70
18.	Gabinete 04. Eng. Agrônomo Jessivaldo Galvão	16.57
19.	Gabinete 05. Prof. Daniel Pereira Pinheiro	16.82
20.	Gabinete 06. Professora Regilene Souza	19.50
21.	Gabinete 07. Professor Gilson Matos	15.43
22.	Gabinete 08. Professora Herdjânia Veras	16.31
23.	Gabinete 09. Professora Vânia Melo	17.00
24.	Gabinete 10. Professor Francisco de Assis	15.54
25.	Gabinete da Pós-graduação em Agronomia	9.81
26.	GEPS (Grupo de estudos e pesquisas em solos)	16.25
27.	Laboratório de Absorção Atômica	17.26
28.	Laboratório de Análise de Plantas	26,07
29.	Laboratório de CNHS	17.45
30.	Laboratório de Elementos e Traços no Ambiente	34.00
31.	Laboratório de Física do Solo	51.51
32.	Laboratório de Gênese e Mineralogia do Solo	34.00
33.	Laboratório de Microbiologia do Solo	85.62
34.	Laboratório de Química do Solo e Fertilidade Do Solo	60.48
35.	Laboratório de Secagem e Preparação de Amostras	75.92
36.	Sala 01 - Depósito de Solos	8.23
37.	Sala 02 - Depósito de Solos	6.00
38.	Sala 03 - Depósito de Solos	14.62
39.	Sala administrativa - Depósito de Solos	18.00
40.	Sala de apoio ao Pet Solos	17.00
41.	Sala de apoio PPGAGRO	12.45
42.	Sala de Balanças	32.68
43.	Sala de estudos PPGAGRO	45.74
44.	Sala de Preparo de Tecido Vegetal	34.59
45.	Sala dos técnicos laboratoristas	16.63
46.	Sala Quente	25.15
47.	Salas de aula A	80.00
48.	Salas de aula B	63.80
49.	Secretaria administrativa	16.38
50.	Secretaria PPGAGRO	34.33

Tabela 3 - Relação da infraestrutura que compõe a área de Floresta/Fitotecnia.

	Ambientes/Salas	Área (m²)
51.	Depósito ferramentas e Suprimentos agrícolas	24.97
52.	Banheiro feminino área de produção de mudas	7.68
53.	Banheiro masculino área de produção de mudas	7.68
54.	Copa - Área de produção de mudas	9.22
55.	Área de produção de mudas	80.53
56.	Gabinete técnico Carlos Alberto	8.10
57.	Gabinete técnico Identificador botânico	8.10
58.	Laboratório de análise de sementes	152.50
59.	Laboratório de plantas medicinais aromáticas	24.00
60.	Cantina	16.57
61.	Banheiro feminino nº 05	10.96
62.	Banheiro professor	5.22
63.	Banheiro masculino nº 05	16.08
64.	Depósito anexo ao viveiro de frutíferas	3.76
65.	Banheiro anexo ao viveiro de plantas ornamentais	2.80
66.	Laboratório de Fitotecnia	129.11
67.	Coordenação de engenharia florestal	43.56
68.	Laboratório Estudos em biodiversidade em plantas superiores (EBPS)	127.94
69.	Banheiro masculino acessível 01	17.41
70.	Banheiro feminino acessível 02	17.41
71.	Laboratório de informática	75.41
72.	Laboratório de Manejo de Ecossistemas e Bacias Hidrográficas (LABECOS)	75.55
73.	Sala de aula 01	75.50
74.	Sala de aula 02	75.78
75.	Sala de aula 03	37.14
76.	Sala de aula 04	37.14
77.	Sala de aula 05	37.07
78.	Sala de aula 06	51.10
79.	LEAF (antiga sala 07)	51.10
80.	Sala de aula 08	63.60
81.	Coordenação de pós graduação em Ciências florestais	75.46
82.	Sala 07 (antigo Centro de treinamento STHILL)	84.36
83.	Empresa Júnior de Agronomia	14.54
84.	Gabinete professor César Tenório	12.00
85.	Gabinete professores Hérica Oliveira e Leonardo Elias	36.87
86.	Gabinete professores Luiz Augusto e Breno Rayol	25.74
87.	Gabinete TI	10.17
88.	Gabinete eng. Walter Vellasco	14.42
89.	Empresa Júnior CIFLOR	15.64
90.	Gabinete professor Eduardo Saraiva	14.24
91.	Gabinete Eng. Wilza Pinto e Técnico Ary Antunes	32.00
92.	PET Florestal	10.93

93.	Direção	26.42
94.	Gerências Acadêmica e Administrativa	14.61
95.	Secretaria	32.40
96.	Sala de estudo Pós graduação em Ciências florestal	28.30
97.	Banheiro masculino 02	6.89
98.	Banheiro feminino 02	6.89
99.	Laboratório de manejo dos recursos florestal	21.19
100	Gabinete Eng Benedito da Silva Cabral	9.94
101	Depósito	10.10
102	Banheiro feminino 03	6.92
103	Banheiro masculino 03	6.92
104	Gabinete eng. Deusdedith Cruz	10.73
105	Gabinete professor Antônio Moreira e Paulo Cesar	24.26
106	Gabinete professora Michelle Pauxis	13.47
107	Gabinete	15.43
108	Gabinete professora Silvane Vatriz	12.58
109	Gabinete professor Rodrigo Vale	17.71
110	Área de Convivência	60.34
111	Auditório setorial	80.40
112	Laboratório de hidráulica e irrigação	48.72
113	Banheiro feminino 04	5.86
114	Banheiro masculino 04	5.86
115	Secretaria Pós em Botânica	20.76
116	Gabinete professora Leila Sampaio	20.76

Tabela 4 - Relação da infraestrutura que compõe o Laboratório de Tecnologia de Produtos Florestais (LTPF).

	Ambientes/Salas	Qtde	Área (m ²)
117.	Anexo de Bioenergia e Massa	1	30.00
118.	Anexo de Fundamentos Físicos e Químicos da Madeira	1	49,7
119.	Banheiro Copa	1	3.64
120.	Banheiro feminino	1	14.18
121.	Banheiro masculino	1	14.18
122.	Banheiros c/ PNE (masculino e feminino)	2	6.21
123.	Copa/Cozinha	1	10.27
124.	Gabinetes	4	9.98
125.	Herbário Felisberto Camargo	1	72.00
126.	Laboratório de Bioenergia	1	100.00
127.	Laboratório de Propriedades/Secagem de Madeira	1	100.00
128.	Laboratório de Taxonomia de árvores	1	120.00
129.	Lavabos gabinetes	6	3.42
130.	Sala de Análise Física	1	13.85
131.	Sala de Análise Química	2	14.25
132.	Sala de aula	1	72.00
133.	Sala de Reunião	1	27.50

O bloco de Biologia/Fitossanidade está localizado no prédio central da UFRA e atende principalmente as áreas da botânica e sistemática vegetal básica e Fitossanidade vegetal, é composto principalmente por laboratórios que apoiam vários cursos de graduação: Agronomia, Engenharia Florestal, Eng. Ambiental, Eng. de Pesca e Zootecnia e aos programas de pós-graduação em Agronomia, Eng. Florestal, Botânica e Biotecnologia.

Tabela 5: Relação da infraestrutura que compõe o bloco de Biologia/Fitossanidade na Ala C do prédio central

	Ambientes/Salas	Qtde	Área (m²)
134.	Banheiro feminino	1	22.00
135.	Banheiro feminino servidor	1	8.04
136.	Banheiro masculino	1	22.00
137.	Banheiro masculino servidor	1	13.94
138.	Copa	1	9.30
139.	Gabinete Fernando Silva	1	8.37
140.	Gabinete professor João Augusto	1	15.85
141.	Gabinete professor Manoel Euclides	1	21.28
142.	Gabinete Ana Maria Moreira Fernandes	1	15.85
143.	Gabinete professora Adélia Benedita/	1	16.32
144.	Gabinete professora Gisele Barata	1	20.95
145.	Gabinete professora Telma Vieira Batista	1	21.28
146.	Gabinete professores Vicente e Paulo Farias	2	42.75
147.	Laboratório de Biotecnologia Vegetal	1	76.56
148.	Laboratório de Botânica Vegetal	1	66.50
149.	Laboratório de Entomologia	1	70.96
150.	Laboratório de Entomologia Aplicada	1	51.18
151.	Laboratório de Fisiologia Vegetal	1	73.24
152.	Laboratório de Fitopatologia Graduação	1	70.96
153.	Laboratório de Fitopatologia Pós-Graduação	1	68.11
154.	Laboratório de Genética	1	70.00
155.	Laboratório de Microbiologia Agrícola	1	67.26
156.	Laboratório de Proteção de Plantas	1	104.40
157.	Laboratório de Taxonomia Vegetal	1	30.59
158.	Laboratório Multidisciplinar	1	74.10
159.	Museu Entomológico	1	50.98
160.	Sala de Aula 01	1	75.07
161.	Sala de Aula 02	1	80.85
162.	Secretaria	1	30.38

3.2. Áreas de Campo – Laboratórios Naturais

O Instituto conta com áreas produtivas que estão localizadas no Campus Belém e tem por finalidade:

- I. Apoiar e contribuir, prioritariamente, com as atividades práticas de ensino de graduação e pós-graduação dos cursos da área de Ciências Agrárias do ICA;
- II. Dar suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas pelos docentes e técnicos, contribuindo para o desenvolvimento institucional;
- III. Servir de base para a produção e conservação de conhecimentos e utilização de novas tecnologias em campo;
- IV. Difundir os conhecimentos veiculados pela área de ensino e produzidos pela pesquisa, socializando-os por meio da extensão à comunidade.

3.2.1. Laboratório natural de Fruticultura e Solos

Atividades: Com uma área de aproximadamente 4,3 hectares onde são montados os experimentos científicos com plantas olerícolas, frutíferas, pomar didático e ornamentais, realização de retirada de amostras periódicas de solos para avaliação química e granulométrica, são realizadas visitas técnicas com grupos externos de escolas de ensino fundamental e médio e produtores rurais. Conta com plantação de abacaxi, laranja, goiaba, maracujá, côco, mangostão, açaí, pitaia, cultivo de pimenta do reino, cupuaçu, seringueiras, rambutã, mandioca, macaxeira e Jaborandi.

Equipe: Eng. Agrônomo Jessivaldo Galvão, Eng. Agrônomo Walter Velasco, Prof.^a Antônia Bronze, Prof. Paulo Roberto, Prof^a Gracialda Ferreira e Prof. Rodrigo Otávio, alunos de graduação e pós-graduação e dois colaboradores terceirizados.

3.2.2. Laboratório natural Horta

Atividades: Com uma área de aproximadamente 0,5 hectares, são realizadas pesquisas diversas relacionadas à hortaliças em sistemas convencional, hidropônico e orgânico, atendimento a estudantes e produtores.

Equipe: Prof. Paulo Roberto de Andrade Lopes, Aux.de agropecuária, Raimundo Gomes da Rosa, alunos de graduação e pós-graduação e um colaborador terceirizado.

3.2.3. Laboratório natural Horto de Plantas Mediciniais

Atividades: Realiza conservação in vivo de plantas medicinais e aromáticas da Amazônia. Empreende atividades didáticas de apoio às disciplinas de Plantas Mediciniais e Aromáticas, Estatística Experimental, Botânica e Sistemática Vegetal do curso de Agronomia da Universidade Federal Rural da Amazônia. Presta apoio aos treinamentos, estágios supervisionados e TCC de alunos de graduação, dissertação e testes de pós-graduação.

Equipe: Professor Manoel Euclides, professora Márcia Aviz, Abiel Lima dos Santos, alunos de graduação e pós-graduação.

3.2.4. Laboratório natural Produção de grãos Atividades

Atividades: A área destina-se a produção de grãos de grãos e forrageira para apoio às atividades práticas fundamentais para as disciplinas de agronomia e zootecnia envolvendo de forma interdisciplinar e transdisciplinar as diversas áreas do conhecimento das ciências agrárias, como solos e nutrição d e plantas, agrometeorologia, ecofisiologia da produção, biologia e controle de plantas daninhas, levantamento de pragas, com enfoque sistêmico do processo produtivo. O objetivo da área é além do ensino a produção de grãos e forrageiras para complementação da alimentação dos animais da UFRA, além dos grãos.

Equipe: Professora Leila Sobral, alunos de graduação.

3.2.5. Laboratório natural de Culturas industriais

Atividades: As unidades amostrais são utilizadas para as aulas práticas dos alunos, facilitando o entendimento da teoria em sala de aula, com a prática de campo. Nessas unidades o objetivo é mostrar a botânica, alguns tratos culturais, produção de mudas das culturas, entre outros, para posteriormente complementar com visitas técnicas em empresas (como Denpasa, Ceplac, Tropoc), fazendas e/ou áreas de grande produção destas culturas. Na área incluem as seguintes unidades: - Unidade amostral de Cacaueiro (Implantação: Junho/2016); - Unidade amostral de Pimenteira-do-reino; - Unidade amostral de Café (deixada pelo Prof Geraldo Coqueiro) - Unidade amostral de híbrido BRS- Manicoré (Duas plantas) - Plantio de araruta, para atender ao projeto de pesquisa PVAG 392-2020.

Equipe: Profs. Hérica Santos, Leonardo Elias Ferreira, Professora Antônia Bronze, Auxiliares de agropecuária Sabino, Luiz Cabral.

3.2.6. Laboratório natural Horto Agroflorestal

Atividades: Espaço destinado às atividades de ensino, pesquisa e extensão ligadas aos sistemas agroflorestais e áreas correlatas. Atividades: Identificação, mensuração e manejo de recursos agroflorestais; Introdução e enriquecimento da área com culturas alimentares, medicinais e ornamentais associadas às espécies florestais; Seleção de árvores matrizes para restauração e sistemas agroflorestais.

Equipe: Grupo de Pesquisa CAIPORA composta por Prof. Breno Rayol, Prof. Luiz Augusto Sousa, Prof. Rodrigo Vale, Prof. Thamara Moura e discentes de graduação e pós-graduação ligados ao grupo.

3.2.7. Laboratório natural LABFOR

Atividades: A área de campo destinada às disciplinas de Inventário Florestal, Manejo Florestal, Dinâmica do Crescimento de Florestas Tropicais, Mensuração Florestal (PPGCF) e Geoprocessamento Aplicados a Manejo dos Recursos Naturais (PPGCF). A área de floresta secundária alvo de experimentação, é representada por dois experimentos que vêm sendo avaliados desde 2018, que estão localizados logo acima da casa do “BIOFAUNA”.

Equipe: professores Rodrigo Geroni e Fabiano Emmert.

4. PERFIL DO CORPO TÉCNICO

Neste tópico deverão ser fornecidas informações sobre os servidores lotados na unidade, tais como: o nome do servidor, o cargo que ocupa, o nível de classificação (A, B, C, D ou E), nível de formação (fundamental, médio, superior, especialização, mestrado, doutorado), área de formação (administração, pedagogia, TI). Devem ser incluídos também os servidores afastados. Pode ser relatada a necessidade de novos servidores e suas devidas especializações para o atendimento das demandas da unidade.

Quadro 1 – Perfil do Corpo Técnico lotado no Instituto de Ciências Agrárias

	Nome	Cargo	Classificação (A, B, C, D ou E)	Escolaridade	Titulação	Lotação/ Subunidade	Status do servidor (Em exercício ou Afastado)
1.	Abiel Lima dos Santos	Aux. de Agropecuária	B	Ensino fundamental	-	Gerência Administrativa	Em exercício
2.	Alfredo Garcia Lima	Marceneiro	B	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
3.	Amauri Guilherme da Costa	Aux. de Agropecuária	B	Fundamental incompleto	-	Gerência Administrativa	Em exercício
4.	Antônio Maia	Aux. de Agropecuária	B	Fundamental incompleto	-	Gerência Administrativa	Em exercício
5.	Ary de Almeida Antunes	Assistente em Administracao	D	Ensino superior	-	Gerência Administrativa	Em exercício
6.	Benedito da Silva Cabral	Eng. Florestal	E	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
7.	Benedito Francisco Guimarães	Aux. de Agropecuária	B	Ensino medio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
8.	Carlos Alberto de Souza	Aux. de Agropecuária	B	Ensino superior	Graduação	Gerência Administrativa	Em exercício
9.	Custódia do Nascimento de Assis	Aux. de Agropecuária	B	Ensino fundamental	-	Gerência Administrativa	Em exercício
10.	Davi de Medeiros Furtado	Aux. de Agropecuária	B	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
11.	Deusedith Cruz Filho	Eng. Florestal	E	Ensino superior	Doutorado	Gerência Administrativa	Em exercício
12.	Eliel Galvão Cardoso	Téc. em Meteorologia	D	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
13.	Fernando de Souza Santos	Assistente de Laboratório	C	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
14.	Hilkias Bernardo de Souza Filho	Assistente de Laboratório	C	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
15.	Iridan Nascimento Silva	Aux. de Agropecuária	B	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
16.	Júlio César Gomes Costa	Téc. de	D	Ensino	Graduação	Gerência	Em exercício

		Laboratório		superior		Administrativa	
17.	Jefferson Castro Bastos	Téc. de Laboratório	D	Ensino superior	Graduação	Gerência Administrativa	Em exercício
18.	Jessivaldo Rodrigues Galvão	Eng. Agrônomo	E	Ensino superior	Doutorado	Gerência Administrativa	Em exercício
19.	José William da Costa	Técnico de T.I.	D	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
20.	José Maria Ferreira Gomes	Assistente em Administração	D	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
21.	Luiz Carlos de Souza	Recepcionaista	C	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
22.	Luis Carlos Rodrigues Cabral	Aux. de Agropecuária	B	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
23.	Maria do Socorro Bentes do Nascimento	Aux. de Agropecuária	B	Fundamental incompleto	-	Gerência Administrativa	Em exercício
24.	Maria Raimunda da Silva	Aux. de Agropecuária	B	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
25.	Mario Sergio Santos Ribeiro	Secretário Executivo	E	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
26.	Michele Yuri Harima	Assistente em Administração	D	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
27.	Raimundo Gomes da Rosa	Aux. de Agropecuária	B	Fundamental incompleto	-	Gerência Administrativa	Em exercício
28.	Rogério Nonato dos Santos	Assistente de Laboratório	C	Fundamental incompleto	-	Gerência Administrativa	Em exercício
29.	Rubens Soares da Silva	Recepcionaista	C	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
30.	Sabino Ramos de Brito	Aux. de Agropecuária	B	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
31.	Samoel Moreira de Oliveira	Aux. de Agropecuária	B	Ensino Médio	-	Gerência Administrativa	Em exercício
32.	Sérgio Brazão e Silva	Eng. Agrônomo	E	Ensino superior	Doutorado	Gerência Administrativa	Em exercício
33.	Valdecir Carvalho de Oliveira	Recepcionaista	C	Fundamental incompleto	-	Gerência Administrativa	Em exercício
34.	Vera Lúcia Ferreira Rodrigues	Eng ^a Agrônoma	E	Ensino superior	Doutorado	Gerência Administrativa	Em exercício
35.	Walter Vellasco Duarte Silvestre	Eng. Agrônomo	E	Ensino superior	Doutorado	Gerência Administrativa	Em exercício
36.	Wellington Alves dos Santos	Téc.Refrigeração	D	Ensino superior	Especialização	Gerência Administrativa	Em exercício
37.	Wilza da Silveira Pinto	Eng ^a Agrônoma	E	Ensino superior	Doutorado	Gerência Administrativa	Em exercício

Fonte: SIGRH, 2025

5. PERFIL DO CORPO DOCENTE

O ICA apresenta atualmente um quadro de docentes efetivos que atuam nas mais diversas áreas do conhecimento executando atividades de ensino, pesquisa e extensão dos cursos de graduação em Agronomia, Engenharia Florestal, Engenharia Ambiental, Engenharia Cartográfica e Zootecnia. Na pós-graduação, os docentes do ICA desenvolvem atividades nos programas de Agronomia, Ciências Florestais e Ciências Biológicas (Botânica).

Quadro 2 – Perfil do corpo docente efetivo lotado no Instituto de Ciências Agrárias.

	Nome	Titulação	Classe (Assistente, Adjunto, Associado, etc)	Curso	Regime de trabalho	Status do servidor (se em exercício ou afastado)
1.	Adelia Benedita Coelho dos Santos	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
2.	Ana Regina da Rocha Araujo	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
3.	Ana Maria Moreira Fernandes	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
4.	Antonia Benedita da Silva Bronze	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
5.	Antonio Jose Figueiredo Moreira	Mestrado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
6.	Arinaldo Pereira da Silva	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
7.	Breno Pinto Rayol	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
8.	Candido Ferreira de Oliveira Neto	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
9.	Carlos Gutemberg de Souza Teles Junior	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
10.	Cesar Augusto Tenorio de Lima	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
11.	Daniel Pereira Pinheiro	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
12.	Denmora Gomes de Araujo	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
13.	Ednaldo da Silva Filho	Doutorado	Classe C Adjunto	Biologia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
14.	Eduardo Saraiva da Rocha	Doutorado	Classe D Associado	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
15.	Fabiano Emmert	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
16.	Francisco de Assis Oliveira	Doutorado	Classe E Titular	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
17.	Gilson Sergio Bastos de Matos	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
18.	Gracialda Costa Ferreira	Doutorado	Classe D Associado	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
19.	Herica Santos de Oliveira	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
20.	João Augusto Pereira Neto	Doutorado	Classe D Associado	Física	Dedicação Exclusiva	Em exercício
21.	Joze Melisa Nunes de Freitas	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
22.	Leila Sobral Sampaio	Doutorado	Classe E Titular	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
23.	Leonardo Elias Ferreira	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
24.	Lina Bufalino	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
25.	Livia Gabrig Turbay Rangel Vasconcelos	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Cedida
26.	Luiz Augusto Silva de Sousa	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
27.	Manoel Euclides do Nascimento	Doutorado	Classe E Titular	Biologia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
28.	Manoel Sebasitão Pereira de Carvalho	Doutorado	Classe E Titular	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício

29.	Marcela Gomes da Silva	Doutorado	Classe D Associado	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
30.	Marcia Alessandra Brito de Aviz	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
31.	Marcos André Piedade Gama	Doutorado	Classe E Titular	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
32.	Marilia Moreira Fernandes	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
33.	Mario Lopes da Silva Junior	Doutorado	Classe E Titular	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
34.	Michelle Martins do Nascimento Pauxis	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
35.	Monica Trindade de Abreu	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
36.	Paulo Cesar Silva Vasconcelos	Doutorado	Classe D Associado	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
37.	Paulo Roberto de Andrade Lopes	Doutorado	Classe E Titular	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
38.	Paulo Roberto Silva Farias	Doutorado	Classe E Titular	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
39.	Rafael Gomes Viana	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
40.	Regilene Angelica da Silva Souza	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
41.	Rodrigo Geroni Mendes Nascimento	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
42.	Rodrigo Otavio Rodrigues de Melo Souza	Doutorado	Classe E Titular	Engenharia Agrícola	Dedicação Exclusiva	Em exercício
43.	Rodrigo Silva do Vale	Doutorado	Classe D Associado	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
44.	Ronan Magalhaes de Souza	Doutorado	Classe C Adjunto	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
45.	Rosangela De Jesus Sousa	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Dedicação Exclusiva
46.	Silvane Vatrax Borges	Doutorado	Classe C Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
47.	Sueo Numazawa	Doutorado	Classe E Titular	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
48.	Telma Fatima Vieira Batista	Doutorado	Classe E Titular	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
49.	Thais Yuri Rodrigues Nagaishi	Doutorado	Classe D Associado	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
50.	Thamara Moura Lima	Doutorado	Classe A Adjunto	Engenharia Florestal	Dedicação Exclusiva	Em exercício
51.	Vania Silva De Melo	Doutorado	Classe D Associado	Agronomia	Dedicação Exclusiva	Em exercício
52.	Wendel Valter da Silveira Pereira	Ensino superior	Auxiliar	Agronomia	Professor Substituto	Em exercício

Fonte: SIGRH, 2025

6. INFORMAÇÕES DO CORPO DISCENTE

O corpo discente matriculado em disciplinas ofertadas pelo instituto é na maioria dos cursos de graduação em Agronomia e Engenharia Florestal. O ICA também contribui com os cursos de graduação em Zootecnia, Engenharia Ambiental e Engenharia Cartográfica, e aos

Programas de Pós-Graduação em Agronomia, Ciências Florestais e Botânica e o Curso de Especialização de Baixo Carbono, conforme demonstrado o quantitativo nos quadros

Quadro 3 – Informações do corpo discente dos cursos de Graduação Campus Belém

Curso	Nº de Alunos matriculados 2025 (2024.2)
Engenharia Agronômica	1.851
Engenharia Florestal	1.505

Fonte: SIGAA, 2025

Quadro 4 – Informações do corpo discente dos cursos de Graduação Forma Pará

Curso	Nº de Alunos matriculados 2025 (2024.1)
Engenharia Agronômica Baião	37
Engenharia Agronômica Mocajuba	37
Engenharia Florestal Pacajá	44

Coordenações de curso, 2025

No início do ano de 2025, estavam em curso os processos seletivos para o preenchimento de vagas dos cursos de Mestrado e Doutorado dos Programas de Pós-graduação sediados no ICA. O quadro 5 demonstra o número de alunos ativos e matriculados nos cursos de pós-graduação no mês de janeiro de 2025.

Quadro 5 – Informações do corpo discente dos cursos de Pós-graduação em 2025

Curso	Nº de Alunos ativos
Mestrado Agronomia	48
Doutorado em Agronomia	61
Mestrado Botânica	31
Doutorado em Botânica	24
Mestrado em Ciências Florestais	35
Doutorado em Ciências Florestais	25
Especialização em geoprocessamento, leitura e interpretação de Solos	54

Fonte: SIGAA, 2025

Quadro 6 – Número de bolsa estágio

Curso		Nº de alunos com bolsa estágio	
Bolsas ofertadas		Bolsas preenchidas	
Engenharia Agronômica	Engenharia Florestal	Engenharia Agronômica	Engenharia Florestal

Fonte: SIGAA, 2025

7. CURSOS, PROGRAMAS E PROJETOS OFERTADOS

Neste tópico são apresentados a relação dos cursos de graduação e pós-graduação, o número de vagas ofertadas e ocupadas e os turnos ofertados.

O quadro 7 apresenta a relação dos cursos de graduação e pós-graduação atendidos pelo ICA com ingresso em 2025.

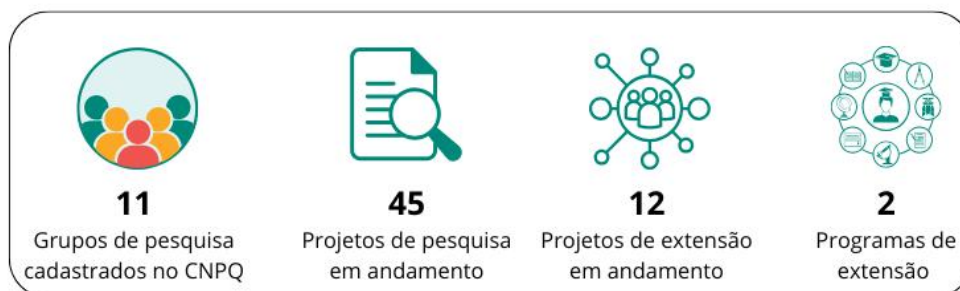
Quadro 7 – Cursos de graduação e pós-graduação ofertados ano 2025 – período letivo 2024-2

Curso	Nível	Turno	Vagas ofertadas	Vagas preenchidas
Engenharia Agrônômica	Graduação	Integral	150	149
Engenharia Florestal	Graduação	Integral	90	93
Agronomia Mestrado	Stricto Sensu	Matutino/Vespertino	17	15
Agronomia Doutorado	Stricto Sensu	Matutino/Vespertino	20	11
Botânica Mestrado	Stricto Sensu	Matutino/Vespertino	15	09
Botânica Doutorado	Stricto Sensu	Matutino/Vespertino	9	02
Ciências Florestais Mestrado	Stricto Sensu	Matutino/Vespertino	8	10
Ciências Florestais Doutorado	Stricto Sensu	Matutino/Vespertino	7	05
Geoprocessamento, Leitura e Interpretação de Solos	Lato Sensu	EAD	-	-

Fonte: Coordenações de curso, 2025

No ICA estão vinculados diversos Grupos de Pesquisa cadastrados no CNPQ e PROPED (Figura x), estes grupos elaboram e executam diversos projetos de pesquisa e extensão em andamento cadastrados nas pró-reitorias de pesquisa e Extensão liderados por servidores do ICA. A descrição detalhada dos projetos de pesquisa e extensão estão disponíveis no Apêndice e podem ser consultados no site: <https://sigaa.ufra.edu.br>.

Figura 3 – Grupos de Pesquisa cadastrados no CNPQ e projetos liderados por servidores do ICA



Fonte: Relatório de gestão do ICA, 2024

8. MISSÃO, VISÃO E VALORES DA UNIDADE

A missão do ICA visa traduzir a sua principal função dentro da UFRA.

8.1 Missão

Desenvolver o ensino, a pesquisa e a extensão nas áreas da produção vegetal contribuindo para o desenvolvimento sustentável da Amazônia e do Brasil.

8.2 Visão

Ser reconhecido como centro de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão nas áreas da produção vegetal.

8.3 Valores

O reconhecimento dos Valores do ICA permite prever o funcionamento do mesmo e representam as principais crenças e convicções e o comportamento organizacional dos seus membros.

Probidade, responsabilidade, moralidade, respeito ao meio ambiente, compromisso, igualdade de direito e deveres, comunicação, respeito às diferenças, solidariedade e cooperação, legalidade, inovação, atualização, produtividade, competência, excelência.

9. PLANEJAMENTO TÁTICO

O Planejamento Tático do ICA foi construído com base nos objetivos estratégicos elencados no Mapa Estratégico da UFRA, conforme Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI UFRA 2025-2030 e no diagnóstico da unidade (ICA) composto a partir da análise dos planos de desenvolvimento e de gestão do ICA.

9.1. Mapa Estratégico 2025-2030 da UFRA

O Mapa Estratégico da Universidade define a missão e a visão institucional, além dos 25 objetivos estratégicos para o próximo quinquênio:

Figura 4 – Mapa Estratégico da UFRA.



Fonte: Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional da UFRA.

9.2. Diagnóstico da Unidade

Para a construção do diagnóstico atual do ICA foram realizadas as seguintes etapas:

- Análise documental: Consulta aos PDU's (2018 – 2021 e 2022 – 2024), relatórios de Gestão compreendendo os anos de 2020 a 2024.
- Reuniões e questionários: aplicação junto aos coordenadores de curso, docentes, técnicos administrativos e discentes dos cursos atendidos pelo ICA.
- Reuniões realizadas com docentes, técnicos administrativos e discentes em 2024.

9.2.1. Coleta documental

I. PDU 2018-2021

A direção do ICA utilizou como método para o estabelecimento de suas metas, ações e indicadores a Análise SWOT do PDU 2018-2021 que resultou em um diagnóstico ambiental do

Instituto, aplicação de questionários aos servidores e discentes dos cursos de graduação e pós-graduação.

Esse método possibilitou a compreensão do ambiente interno e externo a qual o Instituto estava envolvido através da exposição de seus pontos fortes e fracos, suas oportunidades e ameaças. Já a análise dos dados coletados envolveu consolidação por meio do uso de cruzamento de dados dos questionários e da análise SWOT com os objetivos e metas estratégicas dispostos no planejamento institucional da UFRA denominado PLAIN 2014-2014, resultando no seu quadro de metas, ações e indicadores.

II. PDU 2022 – 2024

Na elaboração deste planejamento foi levado em consideração os objetivos e metas estratégicas descritos no PLAIN 2014-2014, a metodologia utilizada foi a realização de reuniões entre a direção, gerência acadêmica e coordenadores dos cursos de graduação vinculados ao ICA e ações táticas do PDU anterior.

III. PLANO DE GESTÃO ICA 2024 - 2028

O plano foi elaborado com objetivo geral para atuar nas medidas administrativas prioritárias necessárias a corrigir os problemas estruturais e organizacional, e ao mesmo tempo atender as demandas de Ensino, Pesquisa e Extensão no âmbito do Instituto.

10. QUADRO DE OBJETIVOS, METAS E PLANO DE AÇÃO ANUAL

Quadro 8 – Quadro de Metas e Ações

Objetivo Estratégico (PDI)	Meta Estratégica (PDI)	Objetivo Tático (PDU)	Meta tática (PDU)	Cronograma Resumido		Indicador
				Início	Fim	
Contribuir com a redução da taxa de evasão das IFES da região Norte	Reduzir a taxa média de evasão da UFRA para 20%	Criar e executar estratégias para redução de evasão dos cursos de Agronomia e Engenharia Florestal	Elaboração de 20 tutoriais sobre o Regulamento de Ensino de Graduação	08/2025	01/2026	Nº de alunos acessando os tutoriais
			Execução de 2 Cursos de nivelamento de disciplinas básicas	01/2026	12/2027	Nº de alunos matriculados
			Oferta de mentorias para 50% de alunos dos cursos de graduação de Agronomia e Eng. Florestal	07/2025	12/2027	Nº de alunos participando do programa de mentoria
			Implantação de um programa de tutoria de turmas.	07/2025	12/2027	Nº de turmas de Agronomia e Eng. Florestal com tutores
			Formalização de 4 parcerias com empresas privadas para inserção profissional	04/2025	12/2027	Nº de parcerias formalizadas
			Promover uma qualificação anual para os docentes do ICA	07/2025	12/2027	Nº de docentes qualificados

	<p>Criar cursos de pós-graduação Lato Sensu, com ofertas regulares, de forma gratuita ou autofinanciada em todos os Campi</p>	<p>Ofertar cursos de pós-graduação Lato Sensu em Ciências Agrárias</p>	<p>Elaborar e formalizar os cursos para pós-graduação Lato sensu em:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Produção de grãos e 2. Recuperação de áreas degradadas. 	07/2025	12/2026	Curso cadastrado no MEC
			<p>Execução dos cursos</p>	03/2027	12/2027	Alunos matriculados
<p>Possuir prédios sustentáveis e paisagismo revitalizados que remetem ao Bioma Amazônico</p>	<p>Realizar estudo e planejamento para revitalização de prédios e áreas de paisagismo</p>	<p>Criar grupo de trabalho em conjunto com a prefeitura Universitária para avaliar as edificações e arborização e paisagismo do ICA</p>	<p>Implantar um grupo de trabalho com profissionais do ICA para auxiliar a Prefeitura Universitária na avaliação das edificações e nas atividades de arborização e paisagismo do Instituto</p>	07/2025	12/2027	Portaria de grupo de trabalho e agenda de execução
<p>Desenvolver e popularizar a Ciência, Tecnologia e Inovação na Amazônia, nas mais diversas áreas do conhecimento</p>	<p>Possuir projetos de pesquisa em todas as áreas de conhecimento dos cursos ofertados pela UFRA</p>	<p>Incentivo ao cadastro de grupos de pesquisa</p>	<p>Aumentar em 10% os grupos de pesquisa vinculados ao ICA</p>	07/2025	12/2027	Nº de grupos de pesquisa cadastrados
		<p>Incentivo ao cadastro de projetos de pesquisa</p>	<p>Aumentar em 25% os projetos de pesquisa vinculados ao ICA</p>	07/2025	12/2027	Nº de projetos de pesquisa cadastrados

Desenvolver e popularizar a Ciência, Tecnologia e Inovação na Amazônia, nas mais diversas áreas do conhecimento	Possuir projetos de pesquisa em todas as áreas de conhecimento dos cursos ofertados pela UFRA	Incentivar a inovação com o registro de tecnologias e produção de patentes.	Cadastrar/registrar 3 inovações tecnológicas e/ou patentes	07/2025	12/2027	Nº de inovações tecnológicas e ou patentes cadastradas/registradas
		Criar no ICA o setor de apoio para elaboração de projetos de pesquisa e inovação para a captação de recursos	Elaborar e submeter anualmente 5 projetos de pesquisa, extensão e inovação	07/2025	12/2027	Nº de projetos aprovados
	Criar espaços no formato de vitrine tecnológica, para demonstração de pesquisas e transferência de tecnologias e inovações criadas ou implantadas nos Campi da UFRA	Reformar, revitalizar, buscar recursos para as vitrines tecnológicas vinculadas ao ICA	Revitalização de 50% da Unidade Demonstrativa da Várzea	07/2025	12/2027	UD Várzea ativa como vitrine tecnológica
			Revitalização de 50% da Unidade Demonstrativa da Benfica	07/2025	12/2027	UD Benfica ativa
			Revitalização de 50% dos laboratórios naturais do ICA	07/2025	12/2027	Percentual das estruturas dos Laboratórios naturais revitalizados

11. EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DO PDU

11.1. Execução do Plano

Sob a ótica do planejamento estratégico, a execução do Plano constitui uma etapa crítica do processo gerencial, pois permite a aplicação eficiente e eficaz dos recursos disponíveis, maximizando o aproveitamento de condições favoráveis e viabilizando o cumprimento das metas previamente estabelecidas. Essa etapa contribui significativamente para o atingimento dos objetivos institucionais. Para tanto, a implementação deve ser acompanhada de um sistema de monitoramento contínuo, a fim de assegurar a conformidade com as diretrizes e metas previstas no plano da unidade.

11.2. Monitoramento do Plano

O monitoramento e a avaliação da execução do Plano de Desenvolvimento do ICA serão conduzidos por meio de ferramentas de gestão amplamente utilizadas nas organizações, com destaque para a metodologia **5W2H**, que compreende os seguintes eixos analíticos: **What** (o que será feito?), **Why** (por que será feito?), **Where** (onde será feito?), **When** (quando será feito?), **Who** (por quem será feito?), **How** (como será feito?) e **How much** (quanto custará?). Essa abordagem permite uma estruturação lógica e objetiva das ações planejadas pela gestão do Instituto.

De forma complementar, será utilizado o Ciclo PDCA (Plan-Do-Check-Act), que proporciona uma sistemática de melhoria contínua, com foco na retroalimentação do processo a partir da análise crítica de resultados e da tomada de decisão baseada em evidências.

Adicionalmente, serão empregadas outros instrumentos de monitoramento operacional como o **Kanban** que possibilita o acompanhamento das fases de um processo de forma clara e funcional, possibilitando visualizar o progresso das atividades.

As ações de monitoramento serão de responsabilidade de todas as unidades vinculadas ao ICA, sendo realizadas de forma contínua e sistematizada. Estão previstas ainda reuniões periódicas trimestrais, com o objetivo de promover o alinhamento estratégico, avaliar o desempenho das iniciativas, propor ajustes, e discutir alternativas para mitigar eventuais riscos ou solucionar problemas identificados durante a execução do plano.

No quadro 9 demonstra-se o plano de ação anual do ICA.

Quadro 9 – Plano de ação anual.

What? O que será feito?	Why? Por que será feito?	Where? Onde será feito?	When? Quando será feito?	Who? Por quem será feito?	How? Como será feito?	How much? Quanto custa?
Elaboração de tutoriais sobre o Regulamento de Ensino de Graduação	Contribuir com a redução da taxa média de evasão da UFRA para 20%	ICA	08/2025 – 12/2025	Centros Acadêmicos e Grupos PET	Criação de tutoriais em formato de vídeos digitais	R\$ 00,00
Oferta de mentorias para 50% de alunos dos cursos de Agronomia e Eng. Florestal	Contribuir com a redução a taxa média de evasão da UFRA para 20%	ICA	07/2025 -12/2025	Grupos PET Agronomia e Engenharia Florestal	Criação de grupos de mentoria para calouros (1º-3º semestres) com discentes veteranos sob a tutoria de professores e técnicos e alunos dos programas de pós-graduação	R\$ 00,00
Implantação de um programa de tutoria de turmas.	Contribuir com a redução a taxa média de evasão da UFRA para 20%	ICA	07/2025 – 12/2025	PROAF, PROPLADI, PROEX, PROPED	Retomar o programa de tutoria para as turmas com docentes dos cursos	R\$ 00,00
Formalização de 4 parcerias com empresas privadas para inserção profissional.	Contribuir com a redução a taxa média de evasão da UFRA para 20%	ICA	04/2025 – 12/2025	Gerência acadêmica; PROPED, PROAF	Estabelecer parcerias com instituições parceiras, empresas, ONGs e outras e implementar um programa de inserção dos formandos no mercado de trabalho.	R\$ 00,00
Promover uma qualificação anual para os docentes do ICA	Contribuir com a redução a taxa média de evasão da UFRA para 20%	ICA	07/2025 – 12/2025	PROEN, Coordenações dos cursos	Oferecer cursos para qualificação docente nos períodos intervalares	R\$ 6.000,00
Elaborar e formalizar os cursos para pós-	Criar cursos de pós-graduação <i>Lato Sensu</i> ,	ICA	07/2025 – 12/2025	ICA, Cursos de pós-graduação, PROPED,	Articular com empresas e outras	R\$ 0,00

graduação <i>Lato sensu</i> em: 1. Produção de grãos e 2. Recuperação de áreas degradadas.	com ofertas regulares, de forma gratuita ou autofinanciada em todos os Campi			PROEX, PROPLADI, PROAF	instituições público-privadas interessadas nos temas e construir os PPCs dos cursos, submeter a aprovação do MEC	
Implantar um grupo de trabalho com profissionais do ICA para auxiliar a Prefeitura Universitaria na avaliação das edificações e nas atividades de arborização e paisagismo do Instituto.	Realizar estudo e planejamento para revitalização de prédios e áreas de paisagismo	ICA	07/2025 – 12/2025	UFRA	Fazer um diagnóstico dos prédios, da arborização e paisagismo do ICA e propor um plano de melhorias e adequações	R\$ 0,00
Aumentar em 5% os grupos de pesquisa vinculados ao ICA	Possuir projetos de pesquisa em todas as áreas de conhecimento dos cursos ofertados pela UFRA	ICA	07/2025 – 12/2025	ICA, PROPED, programas de pós-graduação	Estimular docentes e técnicos do ICA a criarem os grupos de pesquisa para participarem de editais.	R\$ 0,00
Aumentar em 15% os projetos de pesquisa vinculados ao ICA	Possuir projetos de pesquisa em todas as áreas de conhecimento dos cursos ofertados pela UFRA Possuir projetos de pesquisa em todas as	ICA	07/2025 – 12/2025	ICA, PROPED, programas de pós-graduação	Criar um espaço para divulgação de editais e oferecer o apoio na elaboração por meio do setor de elaboração de projetos de pesquisa e inovação para a captação de recursos	R\$ 0,00

Cadastrar/registrar 1 inovações tecnológicas e/ou patentes	áreas de conhecimento dos cursos ofertados pela UFRA		07/2025 – 12/2025	ICA, PROPED, programas de pós-graduação	Avaliar as possibilidades de inovações tecnológicas e patentes nos grupos de pesquisa e dar o apoio para o registro/cadastro por meio do setor de elaboração de projetos de pesquisa e inovação para a captação de recursos	
Elaborar e submeter anualmente 2 projetos de pesquisa, extensão e inovação	Possuir projetos de pesquisa em todas as áreas de conhecimento dos cursos ofertados pela UFRA Criar espaços no formato de vitrine tecnológica, para demonstração de pesquisas e transferência de tecnologias e inovações criadas ou implantadas nos Campi da UFRA	ICA	07/2025 – 12/2025	ICA, PROPED, PROPLADI, PROAF, PROEX	Criar um espaço para divulgação de editais e oferecer o apoio na elaboração por meio do setor de elaboração de projetos de pesquisa e inovação para a captação de recursos	R\$ 0,00
Revitalização de 20% da Unidade Demonstrativa da Várzea			07/2025 – 12/2025	ICA, PROPLADI, Prefeitura	Elaboração de projetos de reforma e construção com a Prefeitura da UFRA e fazer a captação de recursos junto a parceiros e editais	R\$ 500.000,00
Revitalização de 20% da Unidade Demonstrativa da Benfica	Criar espaços no formato de vitrine tecnológica, para demonstração de pesquisas e transferência de tecnologias e inovações criadas ou implantadas nos Campi da UFRA	ICA	07/2025 – 12/2025	ICA, PROPLADI, Prefeitura	Elaboração de projetos de reforma e construção com a Prefeitura da UFRA e fazer a captação de recursos junto a parceiros e editais	R\$ 450.000,00
Revitalização de 20% dos laboratórios naturais do ICA			07/2025 – 12/2025	ICA, PROPLADI, Prefeitura	Elaboração de projetos de reforma e construção com a Prefeitura da UFRA e fazer a captação de recursos junto a parceiros e editais	R\$ 650.000,00

12. AVALIAÇÃO E PUBLICAÇÃO DE RESULTADOS

O PDU do ICA, a avaliação será feita por meio de Reuniões de Avaliação Tática (RAT) semestrais, envolvendo todos os servidores e colaboradores e submetidos à avaliação do Colegiado do Instituto com o objetivo de revisar o progresso das unidades do ICA em relação às metas e indicadores estabelecidos e aprovar as ações, além de reuniões de planejamento de sprint. Anualmente, um relatório de gestão será submetido à análise no Colegiado e publicado no site do ICA, compartilhando os resultados alcançados e garantindo transparência e o compromisso com a melhoria contínua.

REFERÊNCIAS

BRASIL. MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES. **Como funciona a Matriz GUT?** 2015. Disponível em: <<https://www.gov.br/transportes/pt-br/assuntos/portal-da-estrategia/artigos-gestao-estrategica/como-funciona-a-matriz-gut>>. Acesso em: 31 mar. 2025.

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA. Instituto de Ciências Agrárias. **Plano de Desenvolvimento da Unidade - ICA 2018 – 2021**. Belém, 2020. Disponível em: <https://ica.ufra.edu.br/index.php?option=com_content&view=article&id=86&Itemid=355&lang=pt> Acesso em Acesso em: 31 mar. 2025.

_____. Instituto de Ciências Agrárias. **Plano de Desenvolvimento da Unidade - ICA 2022 – 2024**. Belém, 2020. Disponível em: <https://ica.ufra.edu.br/index.php?option=com_content&view=article&id=86&Itemid=355&lang=pt> Acesso em Acesso em: 31 mar. 2025.

_____. Pró-eitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional. **Guia de Planejamento Tático: Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU)**. Belém, 2019. Disponível em: <https://propladi.ufra.edu.br/index.php?option=com_content&view=article&id=129&Itemid=335>. Acesso em 31 mar. 2025.