



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA
AMAZÔNIA**

**Plano de Desenvolvimento
da Assessoria de
Cooperação
Interinstitucional e
Internacional (ACII)**

2025 - 2027



acii@ufra.edu.br



acii.ufra.edu.br



[@acii.ufra](https://www.instagram.com/acii.ufra)



ACII - UFRA



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA
ASSESSORIA DE COOPERAÇÃO
INTERINSTITUCIONAL E
INTERNACIONAL (ACII)**

2025 - 2027

**BELÉM
2025**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

**Superintendente de Cooperação
Interinstitucional e Internacional**
Ana Paula Martins Alves Salgado

Equipe Técnica
Izana Coelho Magno do Espírito Santo
Luma Barbalho Pontes (Afastamento)

BELEM
2025



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA

Lista de Siglas

ACII – Assessoria de Cooperação Internacional e Interinstitucional

Lista de Figuras

Figura 1 - Proposta de novo Organograma da ACII 07

Lista de Tabelas

Tabela 1 - Infraestrutura física atual da ACII 10

Tabela 2 - Maquinas e equipamentos ativos da ACII 10

Lista de Quadros

Quadro 1 - Perfil Geral do corpo técnico 12

Quadro 2 - Diagnóstico da unidade I 14

Quadro 3 - Quadro de metas e ações 15

Quadro 4 - Plano de ação anual 16

SUMÁRIO

| | |
|---|-----------|
| 1- INTRODUÇÃO | 05 |
| 2- ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA | 07 |
| 3- INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA | 10 |
| 4- PERFIL DO CORPO TÉCNICO | 11 |
| 5- MISSÃO, VISÃO E VALORES DA UNIDADE | 12 |
| 5.1- Missão | 12 |
| 5.2- Visão | 13 |
| 5.3- Valores | 13 |
| 6- DIAGNÓSTICO DA UNIDADE | 14 |
| 7- OBJETIVOS, METAS E PLANOS DE AÇÃO ANUAL | 14 |
| 8- MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PDU | 18 |
| REFERÊNCIAS | 19 |

1. INTRODUÇÃO

A intensificação das interações econômicas, sociais, culturais e políticas entre países reforça a necessidade de estratégias institucionais que promovam cooperação internacional e aprimorem a capacidade das universidades de responder a desafios globais. Nesse cenário, destaca-se o papel da educação superior na formação de indivíduos com visão crítica, sensibilidade intercultural e compromisso com a justiça social, a sustentabilidade e os direitos humanos.

A Internacionalização, compreendida como o processo de incorporação de uma dimensão internacional, intercultural ou global aos propósitos, funções e práticas da educação superior (Knight, 2004), organiza-se em três eixos estruturantes: (I) mobilidade internacional de docentes, técnicos-administrativos e discentes; (II) política linguística institucional; e (III) colaboração e parcerias internacionais em ensino, pesquisa e extensão. Seus objetivos incluem a promoção de ambientes multiculturais de aprendizagem, o aprimoramento das experiências acadêmicas de intercambistas e de docentes que atuam em turmas mistas, o fortalecimento das competências interculturais da comunidade universitária e a identificação das necessidades acadêmicas específicas dos estudantes em mobilidade, além da formação continuada das equipes envolvidas (Valiulis e Valiulis, 2006).

Na UFRA, a Internacionalização apresenta desafios que impactam sua consolidação institucional, entre eles: ausência de regulamentação específica, limitação de recursos financeiros, necessidade de fortalecimento do ensino de línguas, ampliação de ações de capacitação e motivação da comunidade acadêmica, expansão das ações para todos os campi, melhoria das condições para envio e recepção de participantes em mobilidade e necessidade de elevação da unidade responsável ao status de Pró-Reitoria.

Apesar das limitações, a Internacionalização permanece como um eixo estratégico para ampliar a inserção global da UFRA, qualificar suas práticas acadêmicas e fortalecer sua atuação frente às demandas contemporâneas da educação superior.

Neste contexto, o presente documento apresenta o Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU), o qual tem como objetivo apresentar as metas e ações no âmbito da cooperação interinstitucional e internacional que possam contribuir para o alcance das proposições estabelecidas no Planejamento de Desenvolvimento Instituição (PDI). Destarte, o Plano de Desenvolvimento da Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional define o seu perfil institucional e seu planejamento, no nível tático-operacional, estipulado dentro de um período de 03 anos (2025, 2026 e 2027).



A Assessoria de Cooperação Interinstitucional e Internacional-ACII é uma unidade de assessoria ligada à Reitoria da instituição, atualmente é composta pelo Superintendente e uma equipe técnica composta por 01 secretária executiva (afastada para Doutorado) e 01 assistente em administração.

A ACII da UFRA é uma assessoria que compõe a Reitoria da instituição e tem a atribuição de articular-se com organismos do país e do exterior, no sentido de estabelecer mecanismos de cooperação mútua com a Universidade, com vistas ao desenvolvimento de projetos e parcerias no campo do ensino, da pesquisa, da extensão e da internacionalização.

Sua atuação promove o estreitamento das relações entre a UFRA e outras instituições de pesquisa, ensino e extensão, tanto nacionais quanto internacionais, a fim de produzir conhecimento de ponta, assim como aperfeiçoar a formação dos nossos docentes, técnico-administrativos e discentes, promovendo ainda o entendimento mútuo sobre as várias dimensões que envolvem a internacionalização.

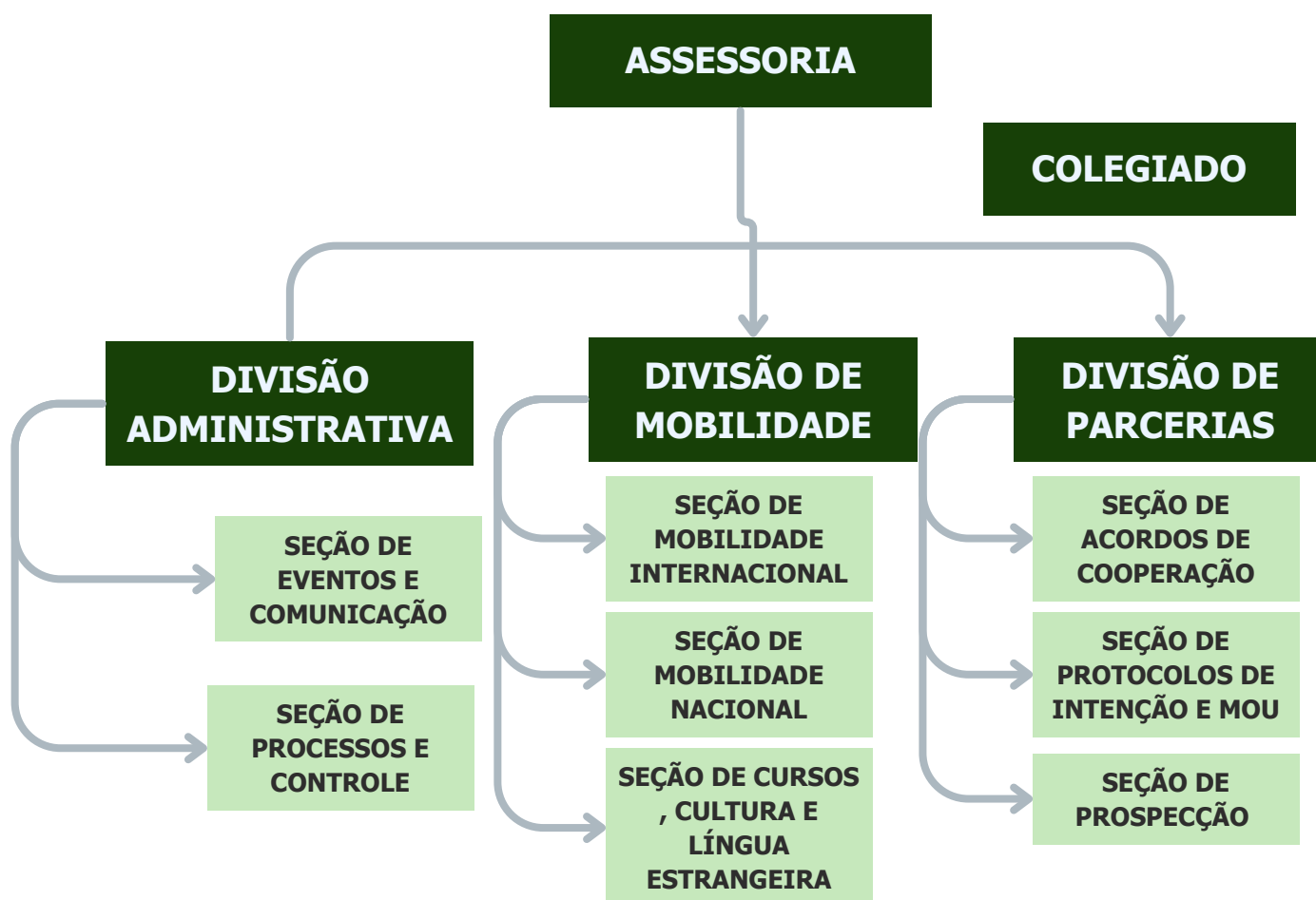
2 . ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

A fim de que ACII possa atingir seus objetivos institucionais, cumprir com seu propósito dentro da organização, atendendo ao aumento das demandas internas e externas, em consonância com o projeto de universidade da atual gestão se faz imperativa uma reestruturação administrativa da ACII.

Com a finalidade de atender à mencionada reestruturação faz-se indispensável o investimento na ampliação, capacitação do pessoal lotado na unidade, e o estabelecimento de um novo organograma, com divisões claras e especificação das frentes de trabalho, conforme segue.

Ressalta-se que todas as frentes de trabalho representadas no “novo organograma” já são executadas atualmente pela ACII mesmo em seu formato de Assessoria.

FIGURA 1- PROPOSTA DE NOVO ORAGANOGRAMA DA ACII



À Divisão Administrativa compete:

- I. Receber, registrar e controlar processos encaminhados à ACII, informando aos interessados a sua tramitação, bem como efetuar a distribuição de expedientes;
- II. Organizar a agenda do Superintendente;
- III. Orientar, planejar e proceder ao controle de frequência, férias e licenças dos servidores lotados na ACII;
- IV. Analisar e consolidar os pedidos de aquisição de material, mobiliário e de equipamentos da ACII, visando cumprir o calendário de compras;
- V. Coordenar e controlar o recebimento, guarda, distribuição e controle de material, bem como os serviços de limpeza e conservação das instalações físicas, móveis e equipamentos da ACII;
- VI. Organizar e apoiar eventos de internacionalização promovidos pela ACII;
- VII. Colaborar na divulgação dos eventos e ações promovidos pelos programas de fomento às línguas estrangeiras na UFRA;
- VIII. Coordenar e manter atualizada a comunicação da ACII no site oficial e redes sociais do setor.

À Divisão de Mobilidade compete:

- I. Coordenar a implantação dos programas de mobilidade internacional patrocinado por agências nacionais ou estrangeiras, governamentais e não governamentais;
- II. Estabelecer e implementar um programa de acolhimento na UFRA do estudante ou visitante brasileiro e estrangeiro;
- III. Estabelecer contatos com os setores de relações nacionais e internacionais das universidades conveniadas, dando apoio aos alunos de UFRA que permutarão de uma universidade brasileira a outra, que vão de uma universidade para o exterior ou ao aluno estrangeiro que vem estudar na UFRA;
- IV. Elaborar programas de integração e atividades culturais aos alunos estrangeiros em parceria com o curso de idiomas da instituição;
- V. Realizar reuniões periódicas de articulação com os setores envolvidos na mobilidade acadêmica internacional: PROEX, PROEN, PROPED, PROPLADI e outros;

- VI. Informar as universidades conveniadas sobre os critérios adotados pela UFRA em relação ao reconhecimento de créditos nas disciplinas cursadas no exterior;
- VII. Apoiar o ensino de línguas na UFRA, por meio da viabilização de programas e consórcios para aprimorar a proficiência em língua estrangeira da comunidade acadêmica da UFRA, visando a mobilidade internacional;
- VIII. Manter um cadastro atualizado de todos os participantes dos programas de mobilidade internacional.

À Divisão de Parcerias compete:

- I. Coordenar a constituição e implantação de ações de internacionalização da UFRA patrocinadas por agências nacionais ou estrangeiras, governamentais e não governamentais;
- II. Promover e estabelecer relações e acordos científicos, técnicos e culturais entre a UFRA e instituições estrangeiras;
- III. Articular junto às agências de fomento a obtenção de recursos que se destinem à extensão e à pesquisa bi ou multilateral com países conveniados;
- IV. Coordenar a atuação da UFRA em Associações e Grupos de universidades nacionais e do exterior com vista a promoção das relações internacionais;
- V. Envidar esforços para a consecução de programas de pesquisas conjuntos entre a UFRA e instituições do Brasil e do exterior;
- VI. Atuar como mediador no diálogo entre as diversas instituições estrangeiras e as unidades acadêmicas da UFRA;
- VII. Manter contato com os grupos de pesquisa e pós-graduação para avaliar e discutir os planos de atividades das instituições nacionais e Internacionais em parceria com a UFRA;
- VIII. Apoiar as unidades acadêmicas na organização das atividades de convênio interinstitucionais nacionais e internacionais;
- IX. Estabelecer e consolidar as relações com os parceiros nacionais e internacionais;
- X. Organizar e manter atualizados o cadastro de acordos e convênios celebrados entre a UFRA e instituições brasileiras e estrangeiras.

3. INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

A ACII está localizada temporariamente na Sala 21 do Centro de Docência, Campus Belém. O espaço tem aproximadamente 16m² e é composto 01 sala da chefia e 01 sala de secretaria.

Tabela 01- Infraestrutura Física Atual da ACII

| AMBIENTES /SALAS | QUANTIDADE | ÁREA (M2) |
|------------------|------------|-----------|
| CHEFIA | 01 | 6 M2 |
| SECRETARIA | 01 | 10 M2 |

Fonte: ACII

Tabela 02- Máquinas e Equipamentos Ativos da ACII

| ESPECIFICAÇÃO | QUANTIDADE |
|---------------|------------|
| ARMÁRIOS | 04 |
| GAVETEIRO | 02 |
| MESAS | 06 |
| COMPUTADORES | 04 |
| CADEIRAS | 07 |
| NOTEBOOKS | 01 |
| SPLIT | 01 |

Fonte: ACII

4. PERFIL DO CORPO TÉCNICO

A ACII conta com uma equipe técnica composta por 01 docente, que exerce a função de Superintendente da Unidade, 01 secretária executiva, nível E, que está afastada das suas funções para cursar o Doutorado, até fevereiro de 2026. 01 assistente em administração, nível D, que atualmente está cursando o mestrado Profissional em Rede (PROFIAP), até o momento não dispomos de auxílio de estagiário, portanto, a equipe da ACII, conta somente com a chefia e assistente em administração.

Em virtude de as atividades serem de cunho de internacionalização da UFRA, se faz imperativo que o corpo técnico detenha habilidades no que tange aos idiomas estrangeiros, relações internacionais, diplomacia, noções de direito e multiculturalidade. Por esta razão se faz necessário o contínuo investimento na capacitação continuada e qualificação dos servidores da unidade.

EQUIPE:



Ana Paula Salgado - Superintendente



Izana Magno - Ass. Administrativo



Luma Pontes - Secretária



Laryssa Aguiar - Terceirizada



Laiza Corrêa - Bolsista



Anabel Carvalho - Bolsista



Daniella Carvalho - Bolsista

Quadro 01- Perfil Geral do Corpo Técnico

| NOME | CARGO | FUNÇÃO | CLASSIFICAÇÃO (A.B.C.D.E) | ÁREA DE FORMAÇÃO | TITULAÇÃO | LOTAÇÃO/SUBUNIDADE | STATUS DO SERVIDOR (EM EXERCÍCIO OU AFASTADO) |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|---|
| ANA PAULA MARTINS ALVES SALGADO | DOCENTE | SUPERINTENDENTE | B | LETRAS | DOUTORADO | ICIBE | ATIVO |
| LUMA BRABALHO PONTES | SECRETÁRIA EXECUTIVA | - | E | SECRETARIADO EXECUTIVO | DOUTORA (ANDAMENTO) | ACII | AFASTADA ATÉ 2026 |
| IZANA COELHO MAGNO DO ESPÍRITO SANTO | ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO | - | D | SERVIÇO SOCIAL | MESTRADO (ANDAMENTO) | ACII | ATIVO |

5. MISSÃO, VISÃO E VALORES DA UNIDADE

MISSÃO



Promover a aproximação de diferentes povos e culturas, mediante o diálogo, entendimento mútuo e intercâmbio de recursos humanos entre a UFRA e instituições de ensino, pesquisa e extensão nacionais e internacionais, possibilitando assim uma formação ampla e multicultural aos egressos da UFRA.

VISÃO



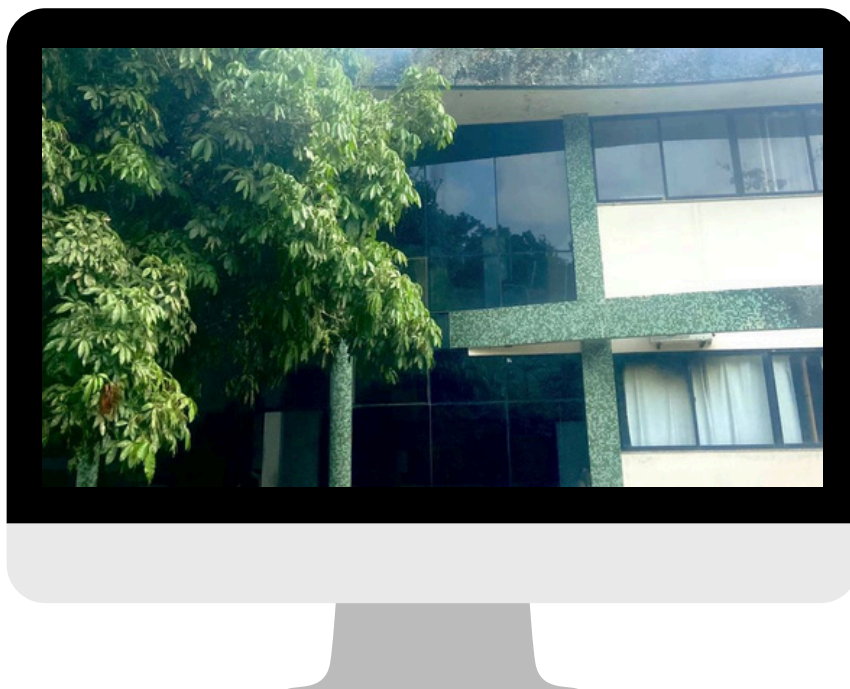
Tornar-se unidade estratégica e de referência nacional para o desenvolvimento e fortalecimento das ações de Internacionalização.

VALORES



Os valores estabelecidos na ACII representam as principais crenças e convicções dos seus colaboradores e que merecem ser prosperados entre a sua equipe: **Cooperação; Ética e Transparência; Pluralidade dos conhecimentos; Comprometimento; Diplomacia e Multiculturalismo.**

6. DIAGNÓSTICO DA UNIDADE



QUADRO 02- DIAGNÓSTICO DA UNIDADE

| | FORÇA | FRAQUEZA |
|-------------------------|---|--|
| AMBIENTE INTERNO | INTERESSES DE PROFESSORES EM CELEBRAR PARCERIAS | 01 SERVIDOR NA UNIDADE |
| | Interesse de estudantes em Mobilidade Acadêmica | Demandas acumuladas |
| | Qualificação acadêmica da Equipe | Falta de equipamentos novos |
| | Ambiente de Trabalho Saudável | Email é o único canal de comunicação |
| | Política Linguística Aprovada | Site da unidade desatualizado |
| | Superintendente tem domínio de outros idiomas | Falta de manutenção predial |
| | OPORTUNIDADES | AMEAÇAS |
| AMBIENTE EXTERNO | Visibilidade da UFRA na COP 30 | Falha no processo de comunicação |
| | Interesse de novos acordos com a UFRA | Excesso de formalismos afastam novos parceiros |
| | Oportunidade de Expansão de Intercâmbio | Poucos recursos para a Internacionalização |

7. QUADRO DE OBJETIVOS, METAS E PLANO DE AÇÃO ANUAL

QUADRO 03- QUADRO DE METAS E AÇÕES

| OBJETIVO ESTRATÉGICO (PDI) | META ESTRATÉGICA (PDI) | OBJETIVO TÁTICO | META TÁTICA | CRONOGRAMA RESUMIDO | | INDICADOR |
|--|--|--|---|---------------------|------|---|
| | | | | INICIO | FIM | |
| INTERNACIONALIZAR AS AÇÕES E MARCA DA UFRA | POSSUIR NO MÍNIMO 10% DOS PROJETOS DE ENSINO, PESQUISA OU EXTENSÃO SENDO EXECUTADO EM PARCERIA COM UNIVERSIDADES OU EMPRESAS DO EXTERIOR | AMPLIAR A COOPERAÇÃO COM PARCEIROS INTERNACIONAIS | ELABORAR A POLÍTICA DE INTERNACIONALIZAÇÃO | 2025 | 2027 | RESOLUÇÃO |
| | PROPORCIONAR OPORTUNIDADES DE INTERCÂMBIO INTERNACIONAL A 10% DO QUADRO DOCENTE | ENVIAR DOCENTES DA UFRA PARA INTERCÂMBIO EM UNIVERSIDADE ESTRANGEIRA | CELEBRAR ACORDOS DE COOPERAÇÃO ACADÊMICA | 2025 | 2027 | NÚMERO DE ACORDO ASSINADOS POR ANO |
| | PROPORCIONAR OPORTUNIDADES DE INTERCÂMBIO INTERNACIONAL A 10% DOS ALUNOS DA GRADUAÇÃO E 20% DA PÓS-GRADUAÇÃO | AMPLIAR A MOBILIDADE INTERNACIONAL | PROMOVER MOBILIDADE DE DISCENTES DE PÓS-GRADUAÇÃO EM UNIVERSIDADES ESTRANGEIRAS | 2025 | 2027 | NÚMERO DE DISCENTES DA UFRA NO EXTERIOR |

QUADRO 04- PLANO DE AÇÃO ANUAL

| WHAT? O QUE SERÁ FEITO? | WHY? POR QUE SERÁ FEITO? | WHERE ? ONDE SERÁ FEITO? | WHEN? QUAND O SERÁ FEITO? | WHO? POR QUEM SERÁ FEITO? | HOW? COMO SERÁ FEITO? | HOW MUCH? QUANTO CUSTA? |
|---|--|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--|----------------------------------|
| ELABORAR A POLÍTICA DE INTERNACIONALIZAÇÃO DA UFRA | PARA INTERNACIONALIZAR AS AÇÕES E A MARCA DA UFRA | ACII | 2025 E 2026 | EQUIPE DA ACII | CRIAÇÃO DE DOCUMENTO EM FORMA DE RESOLUÇÃO | R\$ 0,00 |
| CELEBRAR NOVOS ACORDOS DE COOPERAÇÃO ACADÊMICA | PARA AMPLIAR A REDE DE PARCERIAS DA UFRA | ACII | 2025 E 2027 | EQUIPE DA ACII | BUSCAR ATIVAMENTE POR PARCEIROS QUE TENHAM ATIVIDADES NAS ÁREAS DE ATUAÇÃO DA UFRA | R\$ 0,00 |
| Promover mobilidade de discentes de graduação e pós-graduação em universidades Estrangeiras | Para ampliar a formação acadêmica e intercultural, fortalece redes de cooperação internacional e contribuir para a inserção global e o desenvolvimento sustentável da instituição. | ACII | 2025 A 2027 | EQUIPE DA ACII | Estabelecer novas parcerias e fortalecer as parcerias já existentes | R\$0,00 |

| | | | | | | |
|--|--|-------------|--------------------|-----------------------|--|-----------------|
| <p>Mapear o quantitativo de docentes e discentes em situação de mobilidade acadêmica</p> | <p>Para avaliar resultados e planejar estratégias para ampliar parcerias e oportunidades acadêmicas.</p> | <p>ACII</p> | <p>2025 A 2027</p> | <p>EQUIPE DA ACII</p> | <p>1. Criação de formulário institucional unificado; 2. Levantamento junto às unidades acadêmicas; 3. Criação de banco de dados atualizado; 4. Análise e atualização anual</p> | <p>R\$ 0,00</p> |
| <p>Elaborar Programa de acolhimento ao Estudante Estrangeiro</p> | <p>Para favorecer a integração acadêmica e cultural do visitante, promovendo uma experiência inclusiva e fortalecendo a imagem internacional da instituição.</p> | <p>ACII</p> | <p>2025 E 2026</p> | <p>EQUIPE DA ACII</p> | <p>1. Diagnóstico e Planejamento Inicial; 2. Elaboração de materiais e ações de recepção; 3. Avaliação e Melhoria Contínua.</p> | <p>R\$ 0,00</p> |

| | | | | | | |
|---|--|-------------|--------------------|-----------------------|---|-----------------|
| <p>Elaborar Programa de orientação ao Estudante da UFRA em situação de mobilidade acadêmica</p> | <p>Para favorecer a integração acadêmica e cultural do discente no novo ambiente, promovendo uma experiência significativa e fortalecendo a imagem da instituição.</p> | <p>ACII</p> | <p>2025 A 2026</p> | <p>EQUIPE DA ACII</p> | <p>1. Diagnóstico e Planejamento Inicial; 2. Elaboração de materiais e ações de orientação; 3. Avaliação e Melhoria Contínua.</p> | <p>R\$ 0,00</p> |
|---|--|-------------|--------------------|-----------------------|---|-----------------|

8. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Ao final de cada ano, será realizado um relatório quantitativos e qualitativos das ações da ACII, elencando todas as atividades da unidade no sentido de alcançar as metas estratégica.

REFERÊNCIAS

Knight, J. (2004). Internationalization remodeled: Definition, approaches, and rationales. **Journal of Studies in International Education**, 8(1), 5–31.

Valiulis, A.V. and Valiulis, D. (2006). The internationalization of higher education: a challenge for universities. *Global Journal of Engineering*. **Education**, 10(2), 221-228.



ANEXO Nº 167/2025 - ACII (15.06.45.28)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 15/12/2025 16:44)

ANA PAULA MARTINS ALVES SALGADO

SUPERINTENDENTE - TITULAR

ACII (15.06.45.28)

Matrícula: ###069#5

Visualize o documento original em <https://sipac.ufra.edu.br/documentos/> informando seu número: **167**, ano: **2025**,
tipo: **ANEXO**, data de emissão: **15/12/2025** e o código de verificação: **f82cbaf76f**